

JAARVERSLAG

STBN

2015

INHOUDSOPGAVE

	pagina
Voorwoord van de directie	3
1. Algemene gegevens	4
2. Maatschappelijk verslag / directieverslag	5
3. Balans per 31 december 2015	11
4. Exploitatierekening over 2015	12
5. Kasstroomoverzicht en financiële kengetallen	13
6. Toelichting op de balans per 31 december 2015	14
7. Toelichting op de exploitatierekening over 2015	20
8. Overige gegevens	23
Bijlage A - Nevenfuncties raad van toezicht	24
Bijlage B - Verslag Raad van Toezicht	25
Bijlage C - Bezoldiging Bestuurders en Toezichhouders	26

Voorwoord van de directie

Al jaren wordt in de geboortezorg toegewerkt naar integrale geboortezorg: kwalitatief goede zorg, als één geïntegreerde dienst aangeboden door de verschillende professionals, waarbij de behoefte van de cliënt centraal staat. In 2015 is deze ontwikkeling in een stroomversnelling gekomen. VWS heeft duidelijke doelen gesteld, het CPZ (College perinatale Zorg) werkte aan de Zorgstandaard en bracht een Handreiking Organisatiemodellen uit en zorgverzekeraars hebben stevig geïnvesteerd om het transitieproces in de regio's te faciliteren en te versnellen.

Als STBN waren we hier op voorbereid en hebben we in deze ontwikkelingen een goede rol kunnen vervullen, passend bij onze doelstelling die zich richt op het verbeteren en innoveren van de Geboortezorg. Het zwaartepunt van onze activiteiten heeft zich verder verlegd van het exploiteren van centra naar het faciliteren en ondersteunen van Verloskundige Samenwerkingsverbanden (VSV's) in het realiseren van integrale geboortezorg. Het advieswerk heeft zich fors uitgebreid. We waren succesvol in het aanvragen van subsidies voor VSV's in het kader van de 'Module Integrale Geboortezorg'. In een aantal regio's levert STBN de projectleider voor een omvangrijk project Integrale Geboortezorg en in een aantal andere regio's hebben we diensten geleverd zoals het begeleiden van de opstelling van een gezamenlijke visie, vervullen van een voorzittersfunctie en het begeleiden van samenwerkingsfusieprocessen van VSV's.

Op basis van onze expertise als landelijk opererende veldpartij werkten we mee aan de totstandkoming van de Handreiking Organisatiemodellen CPZ. De organisatie van een serie VSV-Workshops waren een schot in de roos. Met medewerking van diverse landelijke organisaties en experts hebben we praktische workshops geboden aan besturen van VSV. Het voorzag in een grote behoefte.

Bedrijfsmatig hebben we te maken gehad met de verzelfstandiging van een drietal Geboortecentra. Ten gevolge hiervan hebben we conform planning verdere afbouw gepleegd van onze back office. De 7 centra die STBN nu exploiteert – 3 geboortecentra, 4 screeningscentra - zullen de komende 3 à 5 jaar op eigen benen gaan staan. Deze ontwikkelingen passen bij onze ambitie om centra en projecten altijd weer in handen te geven van zorgverleners zelf, en ons te blijven richten op innovaties in de Geboortezorg.

Als projectorganisatie laten we ons enerzijds sterk leiden door de ontwikkelingen, en de behoeften uit het veld; anderzijds dragen we landelijk en regionaal actief bij aan innovaties en systeemverbeteringen in de Geboortezorg. STBN heeft geen groei-doelstelling. Onze activiteiten wisselen sterk door de jaren heen; we zijn erop gericht te excelleren in strategische wendbaarheid.

In 2016 zullen we in principe twee nieuwe dependances openen van onze screeningscentra. We kunnen nog onvoldoende inschatten in hoeverre de invoering van de NIPT een afname teweeg zal brengen van het aantal NT-metingen die we in onze screeningscentra verrichten en of de 13-weeken-echo grote vlucht zal nemen.

Het advieswerk zal zich meer dan verdubbelen. Met experts op juridisch, governance en financieel terrein bouwen we aan een professionele en praktisch werkbare opzet om te komen tot geboortezorg-organisaties, die in staat en er op voorbereid zijn een integraal tarief te contracteren voor de regio. We zien dat het accent van de vragen die men STBN stelt zich zal gaan verleggen van het ondersteunen van samenwerking, naar het helpen oprichten en bedrijfsmatig faciliteren van nieuwe geboortezorg-organisaties.

1. Algemene gegevens

1.1. Statutaire gegevens

Stichting STBN heeft ten doel het leveren van een bijdrage aan goede geboortezorg in Nederland, door het bevorderen van de kwaliteit, cliëntgerichtheid en doelmatigheid van de geboortezorg en het daaromtrent adviseren, bedrijfsmatig ondersteunen en stimuleren van samenwerking.

1.2. Inschrijving Kamer van Koophandel

De Stichting STBN is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Utrecht onder nummer 30170585.

1.3. Samenstelling Bestuur per 31 december 2015

Het bestuur werd in 2015 gevormd door de heer F. Annot, woonachtig in Ermelo.

2. Maatschappelijk verslag Stichting STBN

Hoofdpijnen 2015

Stichting STBN stelt zich ten doel een bijdrage te leveren aan het innoveren van de Geboortezorg. STBN wil haar doelen realiseren door:

- Begeleiden van samenwerkingsprojecten in de geboortezorg
- Opzet en exploitatie nieuwe zorgvormen
- Aanbieden van overige producten en diensten die de geboortezorg ten goede komen.

De kernactiviteiten van STBN waren in 2015 het exploiteren van 4 echocentra en 5 geboortecentra, het begeleiden van VSV's in hun transitie en het leiden van regionale projecten Integrale Geboortezorg.

De totale omzet van de organisatie was 2,5 miljoen euro; 5% minder dan begroot voor dit jaar.

Begroot was een tekort van €16.000; STBN is erin geslaagd het jaar 2015 af te sluiten met een positief resultaat van €9.862.

Stichting STBN richt zich op het ondersteunen van nieuwe ontwikkelingen en innovaties in de geboortezorg. Een projectorganisatie met sterk fluctuerende omzetten en resultaten en iedere paar jaar een andere focus. STBN laat zich daarbij sterk sturen door de ontwikkelingen in de geboortezorg en vragen vanuit het veld. In 2015 waren voor STBN de belangrijkste kern-activiteiten:

1. **Exploitatie van vier Centra voor Prenatale Screening.** De samenwerkingscontracten lopen nog enkele jaren door. De centra zijn bedrijfsmatig solide en worden gewaardeerd om de hoge kwaliteit en sterke organisatie.

2. **Exploitatie van vijf Geboortecentra.** De geboortecentra vervullen een belangrijke aanvullende functie in de verloskundige keten. In GHU-Utrecht hebben we een majeure operatie afgerond zodat cliënten nu gebruik kunnen maken van Lachgas, voor het hanteren van pijn tijdens de baring. Twee centra, in Vlissingen en Harderwijk, zijn in het voorjaar van 2015 overgedragen aan nieuwe eigenaren. De overige geboortecentra zullen de komende 2 à 3 jaar ofwel opgeheven worden doordat de acute verloskundige in het betreffende ziekenhuis wordt opgeheven zoals in Woerden en Hoofddorp, ofwel door zelfstandiging.

3. **Advies en Projectontwikkeling.** Deze snel groeiende loot aan de stam van STBN heeft in 2015 veel energie, passie en hectiek met zich meegebracht. We hebben met plezier een fors aantal trajecten begeleid, veelal gericht op integrale geboortezorg.

In september is de tweede fase uitgevoerd van de geplande aanpassing van de personele bezetting aan de nieuwe werkzaamheden van STBN. Het traject naar volledige automatisering is nagenoeg afgerond met de implementatie per 1/1/2015 van AFAS. We werken volledig digitaal en werkplek-onafhankelijk; voor zover mogelijk zijn alle bedrijfsprocessen geïntegreerd in één pakket.

Verwachtingen 2016

STBN verwacht voor haar geboortecentra een redelijk stabiele bedrijfsvoering in 2016. Het gebruik van Lachgas in GHU zal nog toenemen verwachten we; we zijn benieuwd of de beschikbaarheid ook leidt tot een toename van het aantal cliënten.

Naar verwachting openen we in 2016 twee dependances van ons Screeningscentrum te Groningen; in Winschoten en Assen. In dit jaar zullen we in principe ook al onze apparatuur vervangen, waardoor we nog meer kwaliteit kunnen bieden aan onze cliënten. In de loop van 2016 zal duidelijk worden of de invoering van de NIPT een afname van het aantal NT-metingen teweegbrengt en of daar een 13-weeken echo wellicht voor in de plaats gaat komen.

Ten aanzien van de ontwikkelingen richting integrale geboortezorg en integrale financiering wordt 2016 een belangrijk jaar. We krijgen naar verwachting te maken met een groeiend aantal verzoeken om VSV's te begeleiden bij hun transitieproces. Tegelijkertijd nemen de spanningen toe in het veld: er zijn weerstanden tegen te snelle verandering, er bestaat vrees dat met integrale geboortezorg waarden als onderlinge gelijkwaardigheid en de bevalling als een fysiologisch proces onder druk komen te staan. Landelijk vormen de belangrijkste partijen geen eenheid, en tegelijkertijd ligt er een advies bij VWS om integrale zorg en financiering door te zetten, met slechts één overgangsjaar; 2017. Als STBN zullen we daar in de projecten de gevolgen van ervaren, temeer daar 2016 voor veel regio's die wij begeleiden in het teken zal staan van het oprichten van een gezamenlijke entiteit en het treffen van voorbereidingen op integrale financiering.

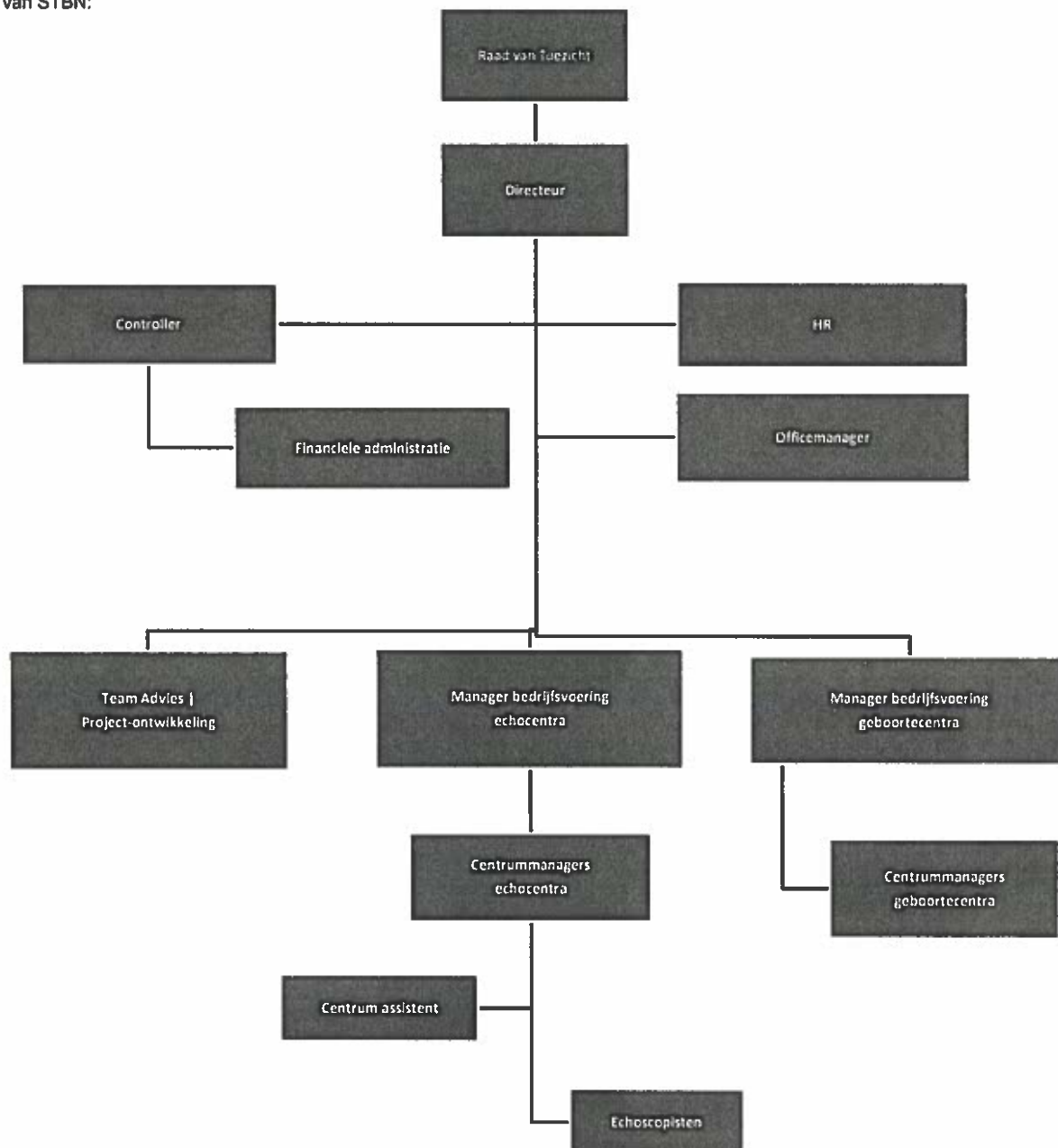
Profiel van de organisatie

Structuur STBN

Alle geboorte- en echocentra vallen rechtstreeks onder STBN als Stichting; zij zijn niet ondergebracht in een aparte rechtspersoon. Er is uitgebreide management-informatie beschikbaar omtrent de specifieke bedrijfsmatige resultaten van ieder centrum en project.

Het kantoor in Utrecht huisvest de centrale diensten van STBN: de financiële administratie, personeelszaken en office management.

Organigram van STBN:



Projecten, personeel, productie, cliënten

Structuur

STBN heeft in 2015 4 echocentra: centra waar termijn- screeningsecho's (NT-meting en SEO) worden gemaakt ten behoeve van zwangeren. Deze zijn gehulsvest in:

- * Groningen
- * Leeuwarden
- * Amstelveen
- * Heemskerk

STBN heeft in 2015 5 geboortecentra: centra waar cliënten in een huiselijke omgeving zonder medische indicatie kunnen bevallen, onder begeleiding van de eigen verloskundige. Deze zijn gehulsvest in:

- * Vlissingen (overgedragen per 01/04.2015)
- * Woerden
- * Hoofddorp
- * Utrecht
- * Harderwijk (overgedragen per 15/03/2015)

Ieder centrum wordt bestuurd een Stuurgroep, waarin de deelnemende/verwijzende praktijken en maatschappen participeren en STBN.

De Stuurgroep bepaalt de visie en lange-termijn strategie en zet in nauwe samenspraak met STBN beleidsmatig de hoofdlijnen uit. STBN is financieel en bedrijfsmatig eindverantwoordelijk.

De centra worden qua dagelijkse leiding gecoördineerd door een centrummanager. Vanuit STBN is één manager bedrijfsvoering verantwoordelijk voor de geboortecentra en één manager voor de echocentra. Deze vormt tevens de schakel naar de interne stafdiensten: financiële administratie, personeelszaken en office management. Door personele wijzigingen zijn deze twee functies in de loop van 2015 gecombineerd in één persoon.

Productie

In 2015 zijn onder verantwoordelijkheid van STBN 2.073 bevallingen begeleid en 17.033 echo's gemaakt. Voor 15 opdrachtgevers zijn adviesopdrachten uitgevoerd, met 28 regio's zijn intensieve contacten geweest, in de vorm van presentaties en adviesgesprekken.

Omzet STBN 2015

€ 1.684.509 echocentra

€ -270.847 opdrachten

€ 1.053.188 geboortecentra

€ 6.845 opbrengst stage

€ 102.005 advies

€ 2.921 Dotatie voorziening dubieuze debiteuren

€ 2.578.621 totaal (specificatie zie paragraaf 7)

Personeel

Bij STBN zijn eind december 46 personeelsleden (17,5 fte) werkzaam. Daarnaast werken er ongeveer 7 echoscopisten als ZZP-er.

In de geboortecentra werken teams met kraamverzorgenden die op basis van een dienstverleningsovereenkomst werken vanuit kraamzorgorganisaties.

Per centrum betreft het een poole van 10 tot 20 medewerkers.

Samenwerking

STBN werkt met veel partijen en organisaties samen. In 2015 heeft STBN samenwerkingscontacten onderhouden met alle grotere zorgverzekeraars; alsmede met KNOV, NVOG, CPZ, ZN, VWS, NZa, Raden van Bestuur van een aantal ziekenhuizen en een aantal VSV's (verloskundige samenwerkingsverbanden).

STBN is aangesloten bij Actiz-Geboortezorg en lid van het bestuur. De directeur van STBN participeert in de CPZ-Expertgroep Organisatiemodellen van het CPZ (College Perinatale Zorg).

Bestuur en toezicht

Bestuur

STBN kent een eenhoofdige Raad van Bestuur (directeur). De directeur legt verantwoording af aan de Raad van Toezicht. De directeur geeft leiding aan het Managementteam van STBN. Het MT komt eens per kwartaal bijeen.

STB kiest ervoor de Zorgbrede Governancecode integraal toe te passen. Dat houdt ondermeer in dat het functioneren van de directeur jaarlijks wordt geëvalueerd en er een Reglement Raad van Bestuur van kracht is conform het format van de NVZD. De beloning voldoet aan de 'Beloningscode Bestuurders in de Zorg'.

Raad van Toezicht

Er functioneert een Raad van Toezicht met 5 leden. Voor verslag en samenstelling Raad van Toezicht zie Bijlage B. De Raad van Toezicht kwam in 2015 4 maal bijeen voor een reguliere vergadering, inclusief eenmaal een strategie-sessie samen met leden van het MT.

De Raad van Toezicht heeft een audit commissie. Deze kwam in 2015 2 maal bijeen. In het jaar 2015 heeft mevrouw Spaninks afscheid genomen als lid RvT. In haar plaats is benoemd de heer J.T.J. Roljakkers.

Ondernemingsraad

STBN heeft geen Ondernemingsraad en is in 2015 formeel niet verplicht een Ondernemingsraad in te stellen. Het aantal medewerkers is minder dan 50, en de deeltijdfactor is hoog (gemiddeld dienstverband 38%). Meerdere malen is een serieuze poging gedaan medewerkers te interesseren voor het opzetten van een OR. Vooralsnog zonder resultaat; ondermeer als gevolg van het feit dat STBN als projectorganisatie veel tijdelijke medewerkers kent.

Clëntenraadpleging

Uiteraard is het de bedoeling en verwachting dat de inspanning van STBN leiden tot verbeterde zorg voor de cliënt, namelijk de zwangere/barende. Daarnaast zijn ook haar opdrachtgevers - zorgverzekeraars, verloskundigen en samenwerkingsverbanden van professionals in de geboortezorg - cliënten van STBN.

Eenmaal per 3 jaar raadpleegt STBN 100 van haar belangrijkste stakeholders. De voorbereidingen zijn getroffen om deze raadpleging weer uit te voeren, begin 2016. De uitkomsten waren de vorige keer weer positief en sterk bemoedigend voor STBN: men ziet STBN als snel en creatief, faciliterend en acterend met verstand van zaken. Verbindend en samenwerking ondersteunend; ondernemend zonder eigenbelang.

Clïënt-enquête Geboortecentra

In 2015 zijn er in alle 3 de geboortecentra cliënttevredenheidsonderzoeken uitgevoerd; alle cliënten ontvingen tussen 4 en 6 weken na de bevalling een digitale vragenlijst. De vragen zijn gesteld over 5 onderwerpen:

- Rondleiding en Informatie
- Ontvangst en verblijf
- De ontvangen zorg
- De ontvangen zorg bij een eventuele medische verwijzing
- Pijnbeleving tijdens de bevalling

De uitkomsten van de cliënttevredenheidsonderzoeken zijn besproken met de stuurgroepen en waar van toepassing zijn er verbeterpunten opgesteld. Hierbij de gemiddelde uitkomsten van de geboortecentra op 3 hoofdvragen. Er zijn nauwelijks verschillen tussen de diverse centra qua uitkomsten:

Totaal ingevulde enquêtes	274
Rapportcijfer tevredenheid over de verloskundige tijdens de bevalling	9
Rapportcijfer tevredenheid over de kraamverzorgende tijdens de bevalling	8,2
Rapportcijfer over hoe de cliënt zich nu voelt over hoe het is gegaan in het centrum tijdens de bevalling	8,4

Clïënt-enquêtes Echocentra:

In 2015 zijn er in alle 4 de echocentra cliënttevredenheidsonderzoeken uitgevoerd.

De cliënten kregen binnen twee weken na het screeningsonderzoek een digitale vragenlijst. De vragen zijn gesteld over 5 onderwerpen:

- Bereikbaarheid van het centrum
- Het bezoek aan het centrum
- Informatieverstrekking
- De echoscopist
- Het onderzoek

De uitkomsten van de cliënttevredenheidsonderzoeken zijn besproken met de stuurgroepen en waar van toepassing zijn er verbeterpunten opgesteld. Hierbij het gemiddelde rapportcijfer van de echocentra:

Totaal ingevulde enquêtes	814
Welk rapportcijfer zou u aan het centrum geven?	8,2

Lange termijn beleid

De belangrijkste opdracht voor STBN is het leveren van een bijdrage aan verbeteringen en innovaties in de geboortezorg. Niet door als organisatie autonoom projecten of bedrijven op te zetten, maar initiatiefnemers te ondersteunen bij het realiseren van hun 'hogere doelen', door inzet van onze specifieke expertise en positie: 'making dreams possible'.

Speerpunten voor de komende jaren:

- **Integrale geboortezorg:**
 - Ontwikkeling en implementatie van samenwerkingsprojecten, integrale en hybride zorgvormen, middels advies, facilitering en/of exploitatie namens partijen. Binnen de landelijk vastgestelde bandbreedte (zie de hoofdlijnen en adviezen van het Stuurgruprapport) is STBN inzetbaar voor diverse verschijningsvormen van Integrale Geboortezorg die zich richten op kwalitatief betere, doelmatige en cliëntgerichte geboortezorg.
 - Ondersteuning en facilitering van experimenten integrale financiering geboortezorg.
- **Samenwerking:**
 - Projectleiding en advisering samenwerkingsprojecten.
 - Verbindende factor van landelijke partijen als onafhankelijke organisatie.
 - Verbinding verloskunde, kraamzorg en gynaecologie; inbedding in public health.
- Verder ontwikkelen van STBN als Dienstencentrum voor integrale geboortezorg waar partijen terecht kunnen voor advies, projectmanagement, reorganisatie van de regionale geboortezorg en (tijdelijke) exploitatie. Er zullen veel Geboortezorg-organisaties opgericht worden komende 2 jaar. STBN zal daarbij een aantal praktische diensten inzetten op bedrijfsmatige onderdelen. Deels ontwikkeld door STBN, deels in co-productie door specifieke expertise en organisatiekracht te mobiliseren van partners in en rond de geboortezorg.

Kwaliteit

- Echocentra:

Een aanzienlijk deel van de activiteiten van STBN betreft het uitvoeren van screeningsecho's. Dit zijn werkzaamheden die vallen onder de wet WBO (Wet Bevolkings Onderzoek). Deze zijn onderhevig aan hoge kwaliteitsnormen die gehandhaafd worden door Regionale Vergunninghouders. Zodra de prenatale screening in 2006 deel uit ging maken van het basistakenpakket van eerstelijns verloskundigen, is STBN een voorloper geweest in zowel de uitrol van echocentra als in het ontwikkelen van een adequaat kwaliteitssysteem.

- Alle centra werken met gekwalificeerde en aantoonbaar gecertificeerde echoscopisten, die jaarlijks bijgeschoold worden. Bijscholing geschiedt deels intern - STBN huurt daartoe gerenommeerde specialisten in - en deels extern, door het volgen van symposia en trainingen.
- Aan alle STBN-centra zijn senior-echoscopistes verbonden. Zij zijn verantwoordelijk voor de kwaliteitsbewaking, persoonlijke hands-on trainingen en casuïstiekbesprekingen.
- De Coördinator Kwaliteit van STBN heeft een pro-actieve rol ten aanzien van ontwikkelingen op het terrein van kwaliteit, en overlegt frequent met het team senior-echoscopisten.
- Ieder STBN-centrum stelt jaarlijks een Kwaliteitsplan op, alsmede een kwaliteitsjaarverslag dat toegezonden wordt aan alle relevante regionale partijen.
- De kwaliteit van ieder centrum wordt gecontroleerd door de regionaal Vergunninghouder, ondermeer door visitaties.
- STBN wordt regelmatig geraadpleegd en ingehuurd door andere echocentra in het land om aldaar de kwaliteit van de screening op te zetten en uit te bouwen.

- Geboortecentra:

Voor de Geboortecentra van STBN liggen de verantwoordelijkheden ten aanzien van kwaliteit anders: verloskundigen die gebruik maken van de STBN-centra zijn zelf verantwoordelijk voor hun professioneel handelen. Zij hebben - als extern gebruiker van onze centra - een toelatingsovereenkomst met STBN waarin de criteria en verantwoordelijkheden zijn geregeld.

Ten aanzien van de kraamzorg coördineert de centrummanager van STBN ter plaatse de gang van zaken maar zijn de kraamzorgorganisaties verantwoordelijk voor de te leveren zorg, zoals deze is vastgelegd in de Dienstverleningsovereenkomst.

STBN zelf is als formeel eigenaar van het Geboortecentrum direct verantwoordelijk voor het leveren van de diensten aan cliënten en ziet toe op de kwaliteit van de algehele zorgverlening. De centra hanteren daarvoor eenduidige protocollen en werkafspraken, en hebben ieder een Stuurgroep die er op toeziet dat er goede evaluaties en sluitende afspraken zijn ten aanzien van de cliëntgerichtheid en de kwaliteit van het geboortecentrum.

Personeelsbeleid

- STBN hanteert voor haar arbeidsvoorwaarden een specifiek voor STBN ontwikkeld Personeelshandboek. Voor het algemene personeel wordt de salaristabel CAO-Gezondheidscentra gevolgd. Voor echoscopisten wordt salariering getoetst aan het formele Nza-tarief.
- Met alle medewerkers door de gehele organisatie worden jaargesprekken gevoerd volgens een vastgesteld format. Met de managers van de geboortecentra worden ook POP-gesprekken gevoerd (Persoonlijk OntwikkelingsPlan).
- STBN heeft in 2015 alle echoscopisten in haar echocentra voorlichting fysieke werkbelasting gegeven.
- Er is een persoonlijk opleidingsbudget voor alle medewerkers vastgesteld.
- In- en uitstroom: in 2015 instroom van 7 personeelsleden, uitstroom 6.
- Per 31 december 2015 is er een vacature voor Adviseur-Projectmanager.
- Het ziekteverzuim over 2015 is 6,12%; dit is hoger dan het landelijk gemiddelde. Het ziekteverzuim in 2014 was 4,87%.

Klachten

STBN heeft een eigen format voor de afhandeling van klachten en een eigen klachtenfunctionaris. De klachtenfunctionaris heeft een achtergrond als mediator, is lid van de VKIG en volgt geregeld bijscholingen op het gebied van (wetgeving rond) klachtafhandeling. Zij biedt de centrummanagers advies en coaching bij het behandelen van klachten van cliënten. Daarnaast verzorgt en organiseert zij trainingen omtrent het omgaan met klachten en doet aanbevelingen naar het MT van STBN als het gaat om vermijdbare klachten.

STBN heeft zich voor formele klachten van cliënten van echocentra aangesloten bij de Klachtencommissie van de KNOV. Voor cliënten van geboortecentra bestaat de mogelijkheid om een klacht in te dienen bij de Klachtencommissie van de KNOV als het om zorggerelateerde problemen gaat en bij de Geschillencommissie Zorg als het om andere problemen gaat. Omdat STBN veel tijd en energie steekt in een snelle en zorgvuldige behandeling van klachten, worden deze veelal in goed overleg met de cliënt afgehandeld voor deze leiden tot een formele klacht of aansprakelijkheidsstelling. Onze cliënten wordt gevraagd naar feedback op de dienstverlening.

- Echocentra: in 2015 hebben de echocentra 30 klachten ontvangen op een totaal van ruim 17.000 echo's; 0,18% (in 2014 0,17%).
- Geboortecentra: in 2015 is er één klacht ingediend (in 2014: 3) op een totaal van 2073 cliënten (0,05%; in 2014 0,08%).

Alle klachten worden geregistreerd en afgehandeld volgens Interne richtlijnen.

In 2015 zijn er geen klachten ingediend bij tucht- of klachtencommissie. Ook zijn er geen civiele procedures gestart en geen claims ingediend voor schadevergoeding.

3. Balans per 31 december 2015 (voor resultaatbestemming)

ACTIVA	31 december 2015		31 december 2014	
	€	€	€	€
Materiële vaste activa				
Verbouwing	14.411		18.185	
Instrumentarium	26.175		5.885	
Inventaris	118.586		145.027	
Automatisering	13.328		16.868	
Software	26.883		28.130	
Echoapparatuur	45.354		100.438	
Inrichtingskosten	66.659		94.720	
		311.396		409.253
Vorderingen en overlopende activa				
Debiteuren	195.914		414.186	
Vooruitbetaalde kosten	41.076		30.323	
Nog te ontvangen bedragen	130.952		259.212	
		367.941		703.721
Liquide middelen				
Rekening courant Rabo	392.436		331.695	
		392.436		331.695
Totaal ACTIVA		1.071.773		1.444.669
PASSIVA				
Elgen vermogen				
Algemene reserve	316.588		295.639	
Resultaat	9.862		20.949	
		326.450		316.588
Voorzeningen				
Reorganisatievoorziening	-		47.621	
		-		47.621
Schulden lange termijn				
Leaseverplichting echoapparaten	-		31.243	
		-		31.243
Schulden korte termijn				
Kortlopend deel leaseverplichtingen	31.243		50.899	
Lening KNOV	-		150.000	
Crediteuren	353.857		432.005	
Rekening courant KNOV	-		13.103	
Belastingen en sociale premies	52.510		33.933	
Pensioenpremie	11.467		7.090	
Vakantiedagen en vakantiegeld	81.503		119.837	
Vooruit gefactureerde bedragen	57.012		52.602	
Nog te betalen kosten	157.732		189.748	
		745.323		1.049.217
Totaal PASSIVA		1.071.773		1.444.669

4. Exploitatierkening over 2015

	werkelijk 2015 €	begroot 2015 €	verschil tov begroot	werkelijk 2014 €
BATEN				
Opbrengst echo's	1.684.509	1.637.633	3%	1.675.534
Afdrachten	270.847-	258.277-	5%	270.586-
Opbrengsten bevalcentra / praktijken	1.053.188	1.223.708	-14%	1.897.762
Opbrengst stage	6.845	-	0%	9.323
Overige	102.005	123.750	-18%	91.765
Reservering dub.debiteuren	2.922	11.573-	-125%	36.891-
Totaal BATEN	2.578.621	2.715.241	-5%	3.366.907
LASTEN				
Personeelskosten				
Salaris	1.021.035	989.345	3%	1.140.983
Sociale lasten	166.861	164.945	1%	189.054
Pensioenlasten	90.046	108.938	-17%	101.204
Bestuur	4.226	-	-	11.255
Inhuur derden	572.019	659.569	-13%	970.085
Overige personeelskosten	70.325	119.021	-41%	140.426
Totaal personele kosten	1.924.512	2.041.818	-6%	2.553.007
Materiële kosten				
Huisvesting	296.072	271.419	9%	414.378
Algemene kosten	13.700	17.469	-22%	34.684
Kantoorkosten	166.730	110.323	51%	144.054
Vervoer	1.834	-	0%	5.968
Bereikbaarheid	30.200	30.737	-2%	14.383
instrumentarium/laboratoriumkosten	76.624	153.263	-50%	132.131
Afschrijvingskosten (materiële vaste activa)	125.292	134.456	-7%	171.647
Rente	5.549	11.901	-53%	24.137
Totaal materiële kosten	716.002	729.568	-2%	941.382
Totaal LASTEN	2.640.514	2.771.386	-5%	3.494.389
Exploitatieresultaat normale bedrijfsvoering	61.893-	56.145-	10%	127.482-
Diverse baten/lasten	-	-	-	47.621-
Diverse baten voorgaande jaren	156.234	100.652	55%	120.552
Diverse lasten voorgaande jaren	32.078-	-	-	40.858-
Resultaatdeling	52.401-	52.158-	0%	14.259-
Bijzondere baten en lasten	71.755	48.494	48%	17.814
Exploitatieresultaat voor VPB	9.862	7.651-	-229%	109.668-
Voorziening latente belastingen	-	-	-	72.787-
Te betalen lopend jaar	-	8.442	-	5.467-
Te betalen voorgaande jaren	-	-	-	52.363-
Vennootschapsbelasting	-	8.442	-100%	130.617-
Exploitatieresultaat na VPB	9.862	16.093-	-161%	20.949

5. Kasstroomoverzicht en financiële kengetallen

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	€	€
<u>Kasstroom uit operationele activiteiten</u>		
Exploitatieresultaat	9.862	20.949
Afschrijvingen	125.293	171.647
Dotatie voorzieningen	<u>47.621-</u>	<u>77.529-</u>
	87.534	115.067
<u>Mutatie vorderingen en overlopende activa</u>		
Debiteuren	218.273	325.312
Vooruitbetaalde kosten	10.753-	25.713-
Nog te ontvangen bedragen	<u>128.260</u>	<u>118.042</u>
	335.780	417.641
<u>Mutatie schulden korte termijn</u>		
Crediteuren en rek.crt. KNOV	91.251-	145.507
Lening KNOV	150.000-	50.000-
Kortlopend deel leaseverplichtingen	19.656-	78.534-
Belastingen en sociale premies	18.577	35.493-
Pensioenpremie	4.377	6.980-
Vakantiedagen en vakantiegeld	38.334-	14.425-
Vooruitontvangen bedragen	4.410	61.089-
Nog te betalen kosten	<u>32.016-</u>	<u>191.821-</u>
	303.894-	292.835-
<u>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</u>		
Investerings (inclusief desinvesteringen)	27.436-	82.229
<u>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</u>		
Lening KNOV	-	200.000-
Leaseverplichtingen	31.243-	49.588-
Saldo kasstroom	<u>60.741</u>	<u>72.514</u>
Liquide middelen per begin boekjaar	331.695	259.181
Liquide middelen per einde boekjaar	392.436	331.695
Financiële kengetallen		
	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Liquiditeit		
Current ratio (vloeiende activa/kort vreemd vermogen)	1,02	0,99
Solvabiliteit		
Solvabiliteit I (eigen vermogen/totaal vermogen)	30,46%	21,91%
Weerstandvermogen		
Eigen Vermogen/ jaarlasten	10,4%	8,3%
Personeel		
Aantal personeelsleden (FTE)	17,5	19,8
Personeelskosten per FTE	77.285	79.946

6. Toelichting op de balans per 31 december 2015

Algemeen

Stichting STBN heeft ten doel het leveren van een bijdrage aan goede geboortezorg in Nederland, door het bevorderen van de kwaliteit, cliëntgerichtheid en doelmatigheid van de geboortezorg en het daaromtrent adviseren, bedrijfsmatig ondersteunen en stimuleren van samenwerking. Ter vergelijking zijn bij de exploitatierekening de begrotingscijfers 2015 en de werkelijke cijfers 2014 opgenomen. Per 1 januari 2015 is Geboortehuis BCW verzelfstandigd. Per 15 maart 2015 is Geboortecentrum VEO verzelfstandigd, per 1 april 2015 is Geboortehuis Walcheren in haar huidige verschijningsvorm stopgezet.

Schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening dient de ondernemingsleiding, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. In de opstelling wordt de cash flow, die bestaat uit het resultaat na belastingen vermeerderd met de afschrijvingslasten afzonderlijk gepresenteerd.

Algemene grondslagen voor het Jaarverslag

De jaarrekening is op hoofdlijnen conform Titel 9 Boek 2 BW.

De algemene grondslag voor de waardering van de activa en passiva, alsmede voor de bepaling van het resultaat, is de verkrijgingsprijs- of de vervaardigingsprijs. Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen voor de nominale waarde.

Exploitatieresultaat

Het exploitatieresultaat wordt bepaald als verschil tussen de baten en de lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

Overige opbrengsten

Onder overige opbrengsten wordt verstaan de aan derden in rekening gebrachte c.q. te brengen bedragen voor de in het verslagjaar geleverde diensten.

Lasten

De lasten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de aanschafwaarde, verminderd met afschrijvingen. De afschrijving is gebaseerd op de geschatte (economische) levensduur. Indien nodig is rekening gehouden met een restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

De volgende afschrijvingspercentages worden gehanteerd (volgens NZA normen):

- Verbouwing	10% per jaar
- Inventaris	10% - 20% per jaar
- Instrumentarium	20% per jaar
- Automatisering	20% - 33% per jaar
- Echoapparatuur	20% - 25% per jaar voor echo apparatuur in eigen bezit
- Echoapparatuur	op basis van aflossing schema lease maatschappij bij echo apparatuur via financial lease
- Inrichting	10% per jaar

Per 1 januari 2014 worden de nieuwe investeringen in 5 jaar afgeschreven.

Het verloop van de materiële vaste activa in 2015 is als volgt (desinvesteringen: verzelfstandigingen van vestigingen):

	Verbouwing	Inventaris	Instrumentarium	Automatisering	Software	Echo-apparatuur	Inrichtingskosten	Totaal
Aanschafwaarde per 1 januari	24.163	213.676	31.214	86.271	76.947	615.623	176.788	1.224.882
Cumulatieve afschrijvingen per 1 jan.	5.976	68.649	25.329	69.403	48.817	515.385	82.068	815.629
Boekwaarde per 1 januari	18.185	145.027	5.885	16.868	28.130	100.438	94.720	409.253
Investeringen in boekjaar	-	1.147	25.734	3.769	10.477	6.542	1.150	48.819
Desinvesteringen in boekjaar	-	8.362	11.627	16.534	815	-	25.418	62.756
Afschrijving desinvestering in boekjaar	-	2.689	11.372	14.680	489	-	12.143	41.373
Afschrijvingen in boekjaar	3.774	21.915	5.169	5.455	11.398	61.626	15.936	125.293
Correctie voorgaande jaren	-	-	-	-	-	-	-	-
Aanschafwaarde per 31 december	24.163	206.461	45.321	73.508	86.609	622.365	152.520	1.210.945
Cumulatieve afschrijvingen per 31 dec.	9.752	87.875	19.146	60.178	59.726	577.011	85.861	899.549
Boekwaarde per 31 december	14.411	118.586	26.175	13.328	26.883	45.354	66.659	311.396

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	€	€
Debiteuren	212.318	473.376
Voorziening dubieuze debiteuren	16.404-	59.190-
Debiteuren per 31 december	<u>195.914</u>	<u>414.186</u>

Vooruitbetaalde kosten

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	€	€
Vooruitbetaald	41.076	30.323
Vooruitbetaalde kosten per 31 december	<u>41.076</u>	<u>30.323</u>

Nog te ontvangen bedragen

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	€	€
De nog te ontvangen bedragen kunnen als volgt worden gespecificeerd:		
Nog te factureren omzet	130.952	253.566
Voorziening nog te declareren omzet	-	-
Totaal nog te factureren	<u>130.952</u>	<u>253.566</u>
Te ontvangen overige	-	5.646
Nog te ontvangen bedragen per 31 december	<u>130.952</u>	<u>259.212</u>

De post "Nog te ontvangen bedragen" betreft voornamelijk nog te declareren bedragen over 2015 inzake de geboortecentra t.a.v. verschillende verzekeraars en facturatie richting ziekenhuis voor de op aangeven van de zorgverzekeraars onderling te verrekenen verwezen cliënten. Deze posten zijn allemaal in het begin van 2016 gefactureerd.

Liquide middelen

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	€	€
De liquide middelen kunnen als volgt worden gespecificeerd:		
Rekening Courant Rabo	392.436	331.695
Saldo liquide middelen per 31 december	<u>392.436</u>	<u>331.695</u>

De liquide middelen staan geheel te vrije beschikking aan de stichting. De totale beschikingsruimte bij de Rekening Courant Rabobank is € 250.000.

Eigen vermogen

Algemene reserve

Het verloop van de algemene reserve gedurende het boekjaar is als volgt:

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	€	€
Stand per 1 januari	316.588	295.639
Bij: resultaat boekjaar	9.862	20.949
Stand per 31 december	<u>326.450</u>	<u>316.588</u>

Resultaat

Het verloop van het resultaat gedurende het boekjaar is als volgt:

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	€	€
Stand per 1 januari	20.949	35.852
Af: naar Algemene reserve:	20.949-	35.852-
Bij: resultaat boekjaar	9.862	20.949
Stand per 31 december	<u>9.862</u>	<u>20.949</u>

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd tegen concrete of specifieke risico's en verplichtingen die op de balansdatum bestaan en waarvan de omvang onzeker is doch redelijkerwijs in te schatten.

Reorganisatievoorziening

Het verloop van de voorziening voor reorganisatie in het boekjaar is als volgt:

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	€	€
Stand per 1 januari	47.621	-
Toevoeging	-	47.621
Onttrekking	36.188-	-
Vrijval	11.433-	-
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>47.621</u>

Schulden lange termijn

Lening KNOV

De stand van de lening bedroeg per 1 januari 2015 € 150.000. De lening is volledig afgelost.

Leaseverplichtingen echoapparaten

Voor diverse echoapparaten zijn financial leasecontracten afgesloten. De leaseverplichting bedraagt per 31 december 2015 € 31.243 . Het volledige bedrag is kortlopend. Er zijn geen verplichtingen met een termijn langer dan 5 jaar.

Verloopoverzicht leaseverplichtingen echoapparatuur

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	€	€
Het verloop van het resultaat gedurende het boekjaar is als volgt:		
Stand per 1 januari	82.142	210.264
Aflossing	<u>50.899</u>	<u>128.122</u>
Stand per 31 december	31.243	82.142
Kortlopend deel	31.243	50.899
Langlopend deel per 31 december	<u>-</u>	<u>31.243</u>

Schulden korte termijn

De kortlopende schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar.

Te betalen belastingen en sociale premies

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	€	€
De nog te betalen belastingen en sociale premies kunnen als volgt worden gespecificeerd:		
Loonheffing en sociale lasten	44.357	27.202
Omzetbelasting	8.153	6.731
Vennootschapsbelasting	-	-
Saldo per 31 december	<u>52.510</u>	<u>33.933</u>

Te betalen pensioenpremie

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	€	€
De nog te betalen pensioenpremie kunnen als volgt worden gespecificeerd:		
Pensioenpremie	11.467	7.090
Saldo per 31 december	<u>11.467</u>	<u>7.090</u>

Vakantiedagen en vakantiegeld

Verplichtingen van niet opgenomen vakantiedagen zijn gewaardeerd op basis van het salarisoniveau zoals dat per balansdatum geldt.

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	€	€
De vakantiedagen en het vakantiegeld kunnen als volgt worden gespecificeerd:		
Reservering vakantiegeld (incl. sociale lasten)	49.076	54.887
Op te nemen vakantiedagen en uit te betalen extra uren	32.427	64.950
Vakantiedagen en vakantiegeld per 31 december	<u>81.503</u>	<u>119.837</u>

Vooruitontvangen bedragen

De vooruitontvangen bedragen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	€	€
Dubbele betalingen debiteuren	57.012	60.116
Overige	-	1.807
Vooruitgefactureerde bedragen	-	5.707
Vooruitontvangen bedragen per 31 december	<u>57.012</u>	<u>52.602</u>

Vooruitgefactureerde bedragen:

Nog te betalen kosten

De nog te betalen kosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	€	€
Te betalen afdracht vergunninghouder	-	70.652
Te betalen netto lonen	14.262	32.471
Nog te betalen overige	143.470	86.625
Nog te betalen kosten per 31 december	<u>157.732</u>	<u>189.748</u>

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

* Huurverplichtingen: De per 31 december 2015 bekende huurverplichting voor 2016 bedraagt circa € 180,760.

* Ten aanzien van de rekening courant faciliteit bij de Rabobank zijn de volgende zekerheden gesteld : verpanding, voorraad, inventaris, vorderingen op derden en verpanding op spaar / depositogelden. Daarnaast zijn er voor € 7.115 garanties gesteld.

7. Toelichting op de exploitatierekening over 2015

Algemeen

Stichting STBN heeft ten doel het leveren van een bijdrage aan goede geboortezorg in Nederland, door het bevorderen van de kwaliteit, cliëntgerichtheid en doelmatigheid van de geboortezorg en het daaromtrent adviseren, bedrijfsmatig ondersteunen en stimuleren van samenwerking.

Baten

Opbrengsten

	Werkelijk 2015	Begroot 2015	Werkelijk 2014
Opbrengst echocentra	1.684.509	1.637.633	1.675.534
Afdrachten	270.847-	258.277-	270.586-
Opbrengsten bevalcentra	1.053.188	1.223.708	1.897.762
Opbrengst stage	6.845	-	9.323
Advies	102.005	123.750	91.765
Dotatie voorziening dubieuze debiteuren	2.922	11.573-	36.891-
Totaal	2.578.621	2.715.241	3.366.907

Opbrengsten echo's

aantal verrichtingen:	2015	2014	verschil	verschil
SEO	5.835	6.007	-172	-3%
NT	2.726	2.566	160	6%
TERMIJN	2.959	3.210	-251	-8%
SPECIFIEKE DIAGNOSE	3.162	3.126	36	1%
Overig	2.351	2.104	247	12%
	17.033	17.013	20	0%

Afdrachten

Dit betreft de afdracht sluittarief SEO (de 20-weeken echo) voor de vergunninghouder (wettelijke afdracht ten behoeve van landelijke organisaties met verantwoordelijkheid voor kwaliteit prenatale screening) en laboratoriumkosten NT -metingen vermelingen.

Opbrengsten bevalcentra

Betreft de opbrengsten van de geboortecentra. Deze werden in 2015 vergoed middels een regulier NZA tarief. Het aantal bevallingen over 2015 was 1.783 (over 2014 : 3.733).

Opbrengst stage

Betreft de vergoeding die STBN ontvangt voor het bieden van stageplaatsen.

Overige opbrengsten

Betreft met name advisering (102K).

Dotatie debiteuren

In 2015 is er voor totaal € 2.921 aan de voorziening debiteuren gedoteerd om tot het gewenste dekkingsniveau te komen.

Lasten

Salaris en sociale lasten

Dit betreft de totale salarislust van de personeelsleden die ten laste komt van de STBN. Tot de formatie worden alle medewerkers gerekend die met de STBN een arbeidscontract hebben voor bepaalde of onbepaalde tijd. Voor de vergelijking met de begroting dienen deze twee posten tezamen met de post "Inhuur derden" genomen te worden.

Aantal personeelsleden (op basis van FTE)		2015	2014
FTE per 31 december		17,5	19,8
Overige personeelskosten	Werkelijk 2015	Begroot 2015	Werkelijk 2014
Reiskosten woon-werk	40.911	45.029	44.764
Wekkostenregeling	9.384	-	
Ziekteverzuimverzekering (Arboned)	7.118	6.153	6.943
Opleiding	10.816	23.522	23.846
Verzekeringen	19.275	16.729	17.163
Vacatiegelden (excl bestuur)	7.977	8.852	12.540
Overige	25.157-	18.736	35.170
Totaal	70.325	119.021	140.426

Overige bestaat o.a. uit vrijval reorganisatiekosten van € 31.723.

Huisvesting

Betreft de huur van de panden van de geboorte- en echocentra en het hoofdkantoor te Utrecht inclusief inventaris.

Kantoorkosten	Werkelijk 2015	Begroot 2015	Werkelijk 2014
Kantoorartikelen	10.165	10.416	14.478
Abonnementen	12.159	5.898	7.525
Automatisering	82.430	58.110	66.969
Representatie	6.347	2.293	4.208
PR/marketing	4.948	4.479	7.240
Advertenties	14.864	-	1.370
Drukwerk	11.719	6.388	5.164
Huishoudelijke artikelen	1.950	885	4.829
Porto	2.610	1.628	3.643
Catering	15.171	17.109	22.934
Overige	4.499	3.117	5.694
Totaal	166.861	110.323	144.054

Bestuur

Betreft met name honorering en reiskosten Raad van Toezicht.

Vervoer	Werkelijk 2015	Begroot 2015	Werkelijk 2014
Reis en verblijfkosten	1.834	-	5.968
Totaal	1.834	-	5.968
Algemene kosten	Werkelijk 2015	Begroot 2015	Werkelijk 2014
Inhuur salarisadministratie	-	-	9.243
Accountantskosten-advieskosten	11.221	9.000	17.084
Juridische diensten	2.479	8.469	8.347
Totaal	13.700	17.469	34.674
Bereikbaarheid	Werkelijk 2015	Begroot 2015	Werkelijk 2014
Telefoon	15.595	12.092	12.483
Mobiele telefoon	14.605	18.645	1.900
Totaal	30.200	30.737	14.383

Mobiele telefoonkosten zijn lager door eenmalige korting provider.

Instrumentarium/Laboratoriumkosten	Werkelijk 2015	Begroot 2015	Werkelijk 2014
Materiaal pretecho's	3.728	8.142	-
Lease echoapparaat	1.510	-	1.020
Servicekosten echoapparaat	7.012	16.145	3.241
Medisch verbruikmateriaal	64.373	128.976	127.870
Totaal	76.623	153.263	132.131

Medische verbruikmateriaal

Verschil begroot 2015 en werkelijk 2015 is ontstaan door uitstel van startdatum lachgas. Hierdoor zijn de werkelijke kosten lager uitgevallen dan begroot.

Rente

De rente bestaat voornamelijk uit de rentekosten van de financiering van de echo apparatuur (financial lease contracten). De STBN heeft voor het benodigde werkkapitaal een kredietovereenkomst met de Rabobank gesloten van € 250.000.

Afschrijvingen

De afschrijvingen zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschafwaarde (conform NZA normen), op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van de vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen. Boekwinsten echter alleen voor zover deze niet in mindering zijn gebracht op investeringen. Met ingang van 1 januari 2014 worden alle nieuwe investeringen in 5 jaar afgeschreven.

Bijzondere baten en lasten	Werkelijk 2015	Begroot 2015	Werkelijk 2014
Resultaatdeling	52.401	52.158	14.259
Verkoopopbrengst vestigingen	45.486-	30.000-	-
Vrijval laboratoriumkosten	87.377-	70.652-	64.040-
Reorganisatie kosten	11.432-		47.621
Nagekomen nota's voorgaande jaren	31.431		18.129
Opbrengsten voorgaande jaren			38.444-
Diverse posten	11.292-		4.661
Totaal	71.755-	48.494-	17.814-

8. Overige gegevens

8.1 Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

Het bestuur van stichting STBN heeft de jaarrekening op 30 mei 2016 vastgesteld.

De raad van toezicht van de stichting STBN heeft de jaarrekening goedgekeurd op 30 mei 2016.

8.2 Resultaatbestemming

Het bestuur van de stichting STBN te Utrecht stelt voor om het exploitatieresultaat over het jaar 2015 ten laste te brengen van de algemene reserve.

8.3 Ondertekening door bestuurders en toezichthouders

De heer F. Annot

Ermelo

Bestuurder

Mevrouw P.A.W. van Hessen

Hilversum

Voorzitter RvT

De heer M.M. Dopper

Zelst

Vice voorzitter RvT en lid AC

De heer M.G.A.J. Wouters

Alkmaar

Lid RvT

De heer J.T.J. Roijackers

Kaatsheuvel

Lid RvT en voorzitter AC

Mevrouw V.Y. Lazet

Utrecht

Lid RvT

8.4 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring is opgenomen op de volgende pagina.

Aan: het Bestuur en de Raad van Toezicht van
Stichting STBN
Postbus 8124
3503 RC UTRECHT

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in het financieel jaarrapport opgenomen jaarrekening 2015 van Stichting STBN te Utrecht gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2015 en de exploitatierekening over 2015 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met de door de stichting gekozen grondslagen zoals uiteengezet in de jaarrekening. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel betreffende de jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting STBN per 31 december 2015 en van het resultaat over 2015 in overeenstemming met de door de stichting gekozen en beschreven grondslagen, zoals uiteengezet in de jaarrekening.

Verklaring betreffende overige of bij krachtens de wet gestelde eisen

Op grond van de van toepassing zijnde wet- en regelgeving melden wij dat het bestuursverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening.

Basis voor financiële verslaggeving

Wij vestigen de aandacht op de grondslagen in de jaarrekening waarin de basis voor de financiële verslaggeving is uiteengezet. De basis voor financiële verslaggeving betreft de door de stichting gekozen grondslagen. Dit doet geen afbreuk aan ons oordeel.

Nieuwegein, 27 mei 2016

HLB Blömer accountants en adviseurs B.V.

Drs. I.N. Witteveen RA

Bijlage A - Nevenfuncties raad van toezicht

naam	hoofd functie	nevenfuncties
Mevrouw P.A.W. van Hessen	Bestuurder Stichting Amsterdamse Gezondheidscentra	Adviseur/trajectbegeleider in gezondheidszorg Lid RvT Kenniscentrum Ketenzorg Chronische Ziekten Lid RvC Regio Zorg Midden-Holland BV, RZMH
De heer M.M. Dopper	Associate Partner Arteria Consulting B.V.	Voorzitter Raad van Toezicht Wielewaal (reis-organisatie voor gehandicapten) - onbezoldigd
De heer M.G.A.J. Wouters	Gynaecoloog-perinatoloog	
De heer J.T.J. Roljakkers	Belastingadviseur/mediator Lexcore N.V.	Lid RvT Stichting Maasduinen Lid RvT Stichting Leenrijk!
Mevrouw J.Y. Lazet	Verloskundige en maat Geboortes&Zo	

Bijlage B - Verslag Raad van Toezicht 2015

Inleiding

De Raad van Toezicht staat conform de Zorgbrede Governancecode op enige afstand van de organisatie, maar houdt wel zicht op de ontwikkelingen in de geboortezorg, en daarmee de uitdagingen voor onze STBN. Het veld blijft onverminderd in beweging, de landelijke ontwikkelingen gaan richting integrale geboortezorg en integrale financiering. Dit brengt veel kansen met zich mee voor een deskundige en onafhankelijke organisatie als STBN. Er spelen echter ook posities en belangen, waarmee strategisch opereren een must is. En intussen exploiteren we als STBN ook nog steeds echocentra en geboortecentra, qua omzet onze belangrijkste activiteiten. We dragen die activiteiten over aan het veld zelf, zodra men dat wil en kan. Al met al een boeiend speelveld, waar de medewerkers ook in 2015 weer een adequate en moderne invulling aan hebben gegeven.

Samenstelling

De Raad van Toezicht kende per 31 december 2015 5 leden, nl:

Naam	Totaal honorering	Onkosten	Toetreding	Aftreding
Dopper, M.M.	€ 1.562,50	€ 41,04	13-mei-11	13-mei-19
Lazet, J.Y.	€ 1.250,00	€ 13,68	1-jan-14	1-jan-22
Wouters, M.G.A.J.	€ 1.250,00	€ 109,00	7-jun-13	7-jun-21
Roijsackers, J.T.J.			27-mei-15	27-mei-23
Van Hessen, P.A.W.			18-jun-14	18-jun-22

Mevrouw Spaninks is begin 2015 afgetreden vanwege het aanvaarden begin 2015 van een nieuwe functie met mogelijk conflicterende belangen. Voor de ontstane vacature stelde STBN een vacaturetekst op, die op diverse podia en fora verscheen. Er waren een twintigtal reacties. Na gesprekken met 3 kandidaten, selecteerde de raad de heer Roijsackers. Hij werd tevens voorzitter van de audit commissie.

Bezoldiging

De raad besloot, vanwege de beperkte omvang en financiële marges van STBN, opnieuw om de bezoldiging van de leden te bevroeren op het niveau van 2011. Naast de jaarlijkse honorering, ontvangen de leden een reiskostenvergoeding. De voorzitter en de leden van de audit commissie ontvangen een opslagpercentage.

Zorgbrede Governancecode

Op de gebieden gezondheidszorg algemeen, verloskunde / geboortezorg specifiek, financieel en bedrijfsvoering, kwaliteit, ethiek, HRM en ondernemen, is voldoende deskundigheid aanwezig bij de leden van de raad. De raad voldoet structureel aan de Zorgbrede Governancecode. De raad volgt nauwgezet de ontwikkelingen in de Governancecode.

Vergaderingen en evaluaties

De raad vergaderde 4 maal, waarvan eenmaal in combinatie met een werkbezoek aan de locatie 'Screeningscentrum SAM&' in Amstelveen. De raad kreeg middels een informatief verhaal van de echoscopiste inzicht in de dagelijkse werkzaamheden.

Op 11 december vond een strategiesessie plaats met de bestuurder en enkele MT-leden, aansluitend aan een reguliere vergadering. Deze sessie ervoeren de leden van de raad als informatief en plezierig.

De audit commissie vergaderde 2 maal, waarbij extra aandacht werd besteed aan opgestelde rapportages, begroting en prognoses, ter voorbereiding van bespreking in de Raad van Toezicht.

Het jaarlijkse evaluatiegesprek met de bestuurder kende wat hindernissen. De raad wilde, in het kader van 360° feedback voor de bestuurder, input vanuit medewerkers van STBN. Het bleek lastig daar een werkwijze voor te vinden die voor iedereen acceptabel was. De raad besloot het gesprek te verzetten naar begin 2016.

Als onderdeel van een reorganisatie leverde de bestuurder per 1 oktober vrijwillig enkele uren arbeidstijd in. In afwachting van de ingang van de Wet Normering Topinkomens-II per 1 januari 2016, bleef de hoogte van de bezoldiging van de bestuurder op het niveau van 2015 per fulltime equivalent.

Eind 2015 evalueerde de Raad van Toezicht zichzelf aan de hand van een uitgebreide checklist over het geheel van de raad en per lid. Het was een zinvolle reflectie op het eigen functioneren.

Afspraken en besluiten

De raad keurde de jaarrekening 2014 goed in mei 2015; de begroting 2016 in december 2015.

De bezoldiging van de leden van de raad en van de bestuurder voor 2015 werd vastgesteld.

Toekomst

Wij hebben als Raad van Toezicht alle vertrouwen dat de medewerkers van STBN ook in de (nabije) toekomst het verschil kunnen blijven maken in de geboortezorg. STBN is nu volop aan het innoveren rond integrale geboortezorg. Er is veel onrust rond dit thema, en met name rond de integrale financiering. STBN kan hierin een belangrijke rol spelen, maar is tegelijkertijd afhankelijk van de sturing van overheid en zorgverzekeraars, en van het vertrouwen van aanbieders. STBN kan als onafhankelijke partij ondersteunen bij de inrichting en bedrijfsvoering van goede en efficiënte geboortezorg. De raad blijft ook in 2016 in voortdurend gesprek met de bestuurder over de ontwikkelingen, de kansen en de risico's.

Bijlage C - Bezoldiging bestuurders

Bestuursmodel: Eindverantwoordelijk Raad van Bestuur met Raad van Toezicht

Samenstelling van het bestuur: Eenhoofdig

De bezoldiging van de bestuurder van de zorginstelling over het jaar 2015 is als volgt:

Naam	Dhr. F. Annot
Datum in dienst	1-11-2001
Aard van de (arbeids)overeenkomst	arbeids overeenkomst voor onbepaalde tijd
Toegepaste salarisregeling	De NVTZ regeling: beloningscode bestuurders in de zorg
Deeltijdfactor (percentage):	97%
Bruto-inkomen, incl. vakantiegeld, eindejaarsuitkering, salaris en andere vaste toelagen	93.404
Bruto-onkostenvergoeding	0
Werkgeversbijdrage pensioen, VUT, FPU	10.793
Transitievergoeding	10.043
Bonussen	0
Totaal inkomen	<u>114.240</u>
Cataloguswaarde auto van de zaak	nvt
Elgen bijdrage auto van de zaak	nvt