



JAARVERSLAG

STBN

2012

Utrecht / 10 april 2013
STBN
Jaarverslag 2012


Blömer
accountants en adviseurs
Gewaarmerkt voor identificatie
doeleinden

d.d. 22 MEI 2013 



INHOUDSOPGAVE

	pagina
1. Algemene gegevens	3
2. Maatschappelijk verslag /directieverslag	4
3. Balans per 31 december 2012	10
4. Exploitatierkening over 2012	11
5. Kasstroomoverzicht en financiële kengetallen	12
6. Toelichting op de balans per 31 december 2012	13
7. Toelichting op de exploitatierkening over 2012	18
8. Overige gegevens	21
Bijlage A - Nevenfuncties Raad van toezicht	22
Bijlage B - Verslag Raad van Toezicht	23
Bijlage C - Bezoldiging bestuurders en toezichhouders	25

Blömer
accountants en adviseurs
Gewaarmerkt voor identificatie
doeleinden
d.d. 22 MEI 2013 



1. Algemene gegevens

1.1. Statutaire gegevens

Stichting STBN stelt zich ten doel: het uitvoeren, ondersteunen, bevorderen en innoveren van eerstelijns verloskunde in Nederland.

In het verslagjaar 2012 is besloten de doelstelling van STBN te actualiseren; in 2013 wordt deze statutair gewijzigd.

1.2. Inschrijving Kamer van Koophandel

De Stichting STBN is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Utrecht onder nummer 30170585.

1.3. Samenstelling Bestuur per 31 december 2012

Het bestuur werd in 2012 gevormd door de heer F. Annot, woonachtig in Ermelo.

Blömer
accountants en adviseurs
Gewaarmerkt voor identificatie
doeleinden

d.d. 22 MEI 2013



2. Maatschappelijk verslag Stichting STBN

Hoofdpijnen 2012

Stichting STBN stelt zich ten doel een bijdrage te leveren aan het innoveren van de Geboortezorg. Zij richt zich daarbij zowel op het ondersteunen van de verloskunde als op samenwerking en innovatie binnen de gehele geboortezorg.

STBN wil haar doelen realiseren door:

- * Ondersteuning van samenwerkingsprojecten in de geboortezorg
- * Opzet en exploitatie nieuwe zorgvormen
- * Aanbieden van overige producten en diensten die de geboortezorg ten goede komen

De kernactiviteiten van STBN waren in 2012 het exploiteren van 5 echocentra en 7 geboortecentra, en het op adviesbasis ondersteunen en adviseren van derden. De totale omzet van de organisatie was bijna 4 miljoen euro; een stijging van 16% vergeleken met 2011.

Als projectorganisatie die zich vooral richt op innovaties in de geboortezorg, wil STBN een flexibele organisatie zijn en blijven. Bedrijfsmatig kent STBN mede daarom regelmatig ups en downs. Niet alleen doordat zij praktijken en centra die zij met en namens verloskundigen en andere professionals opzet altijd slechts tijdelijk exploiteert, ook omdat het aangaan van risico's inherent is aan het implementeren van innovaties.

In 2012 vielen twee ontwikkelingen samen: na een lange voorbereidingsperiode zette de groei van de geboortecentra door, hetgeen leidde tot het openen van drie geboortecentra in het eerste kwartaal. Tegelijkertijd werd duidelijk dat zorgverzekeraars een terugtrekkende beweging maakten ten aanzien van de financiering van geboortecentra in het algemeen. Dit, gecombineerd met het feit dat STBN inmiddels een aantal winstgevendende echocentra had verzelfstandigd, leidde ertoe dat er bedrijfsmatig een pas op de plaats is gemaakt. Met potentieel forse financiële risico's in het vooruitzicht, is ervoor gekozen de groei van het centraal kantoor van STBN om te buigen naar een inkrimping, en was STBN genoodzaakt te stoppen met de exploitatie van een sterk verlieslijdend geboortecentrum. Tegelijkertijd is veel tijd en energie gestoken in een passender financiering voor de geboortecentra, onder meer in de vorm van vele contacten en onderhandelingen met zorgverzekeraars, ziekenhuizen, VWS, ZN, en – met positief resultaat – een bezwaarprocedure tegen de NZa.

Dit alles heeft voor STBN geleid tot een fors exploitatieverlies voor het jaar 2012. Een geduchte aanslag op het eigen vermogen. Als innovatieve Stichting met een niet-commerciële doelstelling is het goed om winsten uit het verleden in te zetten in het realiseren van nieuwe doelstellingen, maar tegelijkertijd is het belangrijk dat de continuïteit geborgd blijft. STBN spant zich dan ook in om 2013 met een sluitende exploitatie te kunnen afronden.

Gelukkig kent iedere golfbeweging twee richtingen: vanaf 2010 ontwikkelt STBN in toenemende mate een aanbod voor advies en projectondersteuning. De geboortezorg is sterk in beweging. Aanleiding is het Stuurgroeprapport 'Zwangerschap en Geboorte', en de wens van zowel de 3 koepelorganisaties (KNOV, NVOG en Actiz) als de zorgverzekeraars om komende jaren te investeren in samenwerking, en toe te werken naar integrale zorg. Zorgverzekeraars en partijen in de geboortezorg die behoefte hebben aan ondersteuning bij het opzetten van samenwerking weten in toenemende mate STBN te vinden. STBN adviseert verloskundigen, ziekenhuizen en gynaecologen op diverse niveaus bij het vernieuwen van de geboortezorg en opzetten van samenwerking. De opdrachten variëren van het leiden van eenmalige strategiedagen, tot meerjarige projecten in opdracht van zorgverzekeraars. In 2012 is fors geïnvesteerd in het verder uitbreiden van adviesvaardigheden, toegesneden op de specifieke dynamiek die het werken met autonome professionals en organisaties met zich meebrengt. De komende jaren verwachten we een groei van de adviesdiensten die STBN levert. Daarnaast is zeker niet uitgesloten dat opnieuw een beroep gedaan wordt op de specifieke en tamelijk unieke expertise die STBN heeft op het terrein van het opzetten, tijdelijk exploiteren en verzelfstandigen van ondernemingen in de geboortezorg.

Blömer
accountants en adviseurs
Gewaarmerkt voor identificatie-
doeleinden

d.d. 22 MEI 2013



Profiel van de organisatie

Structuur STBN

Alle geboorte- en echocentra vallen rechtstreeks onder STBN als Stichting, en zijn niet ondergebracht in een aparte rechtspersoon. Er is goede management-informatie beschikbaar omtrent de specifieke bedrijfsmatige resultaten van ieder centrum en project.

Organigram van STBN:

Reorganisatie

In 2012 is de reorganisatie afgerond die gestart is in 2011. De echocentra worden aangestuurd door één Manager Bedrijfsvoering Echocentra, en de Geboortecentra worden zodra zij de projectfase voorbij zijn, aangestuurd door één Manager Bedrijfsvoering Geboortecentra. Door deze verschuiving van verantwoordelijkheden zijn de Projectmanagers primair verantwoordelijk en inzetbaar voor innovatieve projecten en externe advisering.

De Centrummanagers hebben meer zelfstandige bevoegdheden en budgetverantwoordelijkheid gekregen. En er is één Bedrijfsbureau gecreeerd dat de diensten levert aan de interne 'cliënten', en de interne vergader- en communicatiestructuur is op de nieuwe situatie aangepast.

Blomen
accountants en adviseurs
Gewaarmerkt voor identificatie
doeleinden

d.d. 22 MEI 2013

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'L. Blomen', is written over the date.



Projecten, personeel, productie, cliënten

Structuur

STBN heeft 5 echocentra: centra waar termijn- screeningsecho's (NT-meting en SEO) worden gemaakt ten behoeve van zwangeren. Deze zijn gehuisvest in:

- * Groningen
- * Leeuwarden
- * Amstelveen
- * Heemskerk
- * Leiden

STBN had in 2012 7 geboortecentra: centra waar cliënten zonder medische bevalling kunnen bevallen, onder begeleiding van de eigen verloskundige. Deze zijn gehuisvest in:

- * Amsterdam
- * Vlissingen
- * Nijmegen
- * Woerden
- * Hoofddorp
- * Utrecht
- * Harderwijk

Ieder centrum wordt bestuurd een Stuurgroep, waarin de deelnemende/verwijzende praktijken en maatschappen participeren, en STBN. De Stuurgroep bepaalt de visie en lange-termijn strategie en zet in nauwe samenspraak met STBN beleidsmatig de hoofdlijnen uit. STBN is financieel en bedrijfsmatig eindverantwoordelijk.

De centra worden qua dagelijkse leiding gecoördineerd door een centrummanager. Vanuit STBN is één manager bedrijfsvoering verantwoordelijk voor de geboortecentra en één manager voor de echocentra. Deze vormt tevens de schakel naar de interne stafdiensten: financiële administratie, hrm en office management.

Productie

In 2012 zijn onder verantwoordelijkheid van STBN afgerond 3500 bevallingen begeleid en 35000 echo's gemaakt. Voor 8 opdrachtgevers zijn adviesopdrachten uitgevoerd.

Omzet STBN 2102

€ 2.176.000 echocentra
€ 1.564.000 geboortecentra
€ 187.000 advies
€ 3.928.000 totaal

Personeel

Bij STBN zijn eind december 85 personeelsleden (32 fte) werkzaam. Daarnaast werken er ruim 20 echoscopistes als ZZP-er, en in zes van de zeven geboortecentra werken teams met gedetacheerde kraamverzorgenden; per centrum een poole van 10 tot 20 medewerkers.

Samenwerking

STBN werkt met veel partijen en organisaties samen. Van oudsher heeft STBN een sterke samenwerkingsrelatie met de KNOV; de landelijke beroepsorganisatie voor verloskundigen. STBN is lid van Actiz-Kraamzorg, de koepelorganisatie van kraamzorgorganisaties. In 2012 heeft STBN met name intensieve contacten gehad met de 4 grote zorgverzekeraars en met ZN, VWS, NZa, Raden van Bestuur van een aantal ziekenhuizen en het CPZ (College Perinatale Zorg).

Regionaal heeft STBN van oudsher, en in toenemende mate, de rol van verbinder van partijen. Veel energie is ingezet op samenwerking van (concurrerende, zelfstandige) verloskundige praktijken ten behoeve van de geboorte- en echocentra, en samenwerking tussen de geboorte- en echocentra enerzijds en gynaecologie, ziekenhuis en kraamzorg anderzijds.

STBN investeert voortdurend in het betrekken van ook kraamzorg bij alle landelijke en regionale strategische gesprekken in de geboortezorg, als onmisbare 3^e basispartij naast verloskunde en gynaecologie.

Blomen
accountants en adviseurs
Gewaarmerkt voor identificatie
doeleinden

d.d. 22 MEI 2013



Bestuur en toezicht

Bestuur

STBN kent een eenhoofdige Raad van Bestuur (directeur). De directeur legt verantwoording af aan de Raad van Toezicht. De directeur geeft leiding aan het Management-team van STBN. Het MT komt 2-wekelijks bijeen en bestaat uit de directeur (voorzitter), de projectmanagers, de managers bedrijfsvoering, personeelsadviseur, business controller en office manager.

Ten aanzien van het bestuur van STBN worden de principes van de zorgbrede governancecode toegepast. Dat houdt ondermeer in dat het functioneren van de directeur jaarlijks wordt geëvalueerd en er een Reglement Raad van Bestuur van kracht is conform het format van de NVZD. In het jaar 2012 is de Arbeidsovereenkomst van de directeur aangepast, conform het 'Referentiemodel Arbeidsovereenkomst NVTZ'. Vanaf dit jaar wordt de beloning vastgesteld conform de 'Beloningscode Bestuurders in de Zorg'. Dit laatst met de kanttekening dat verworven rechten behouden blijven: de beloning was in 2012 enkele procenten hoger dan de aangegeven bandbreedte. Het honorarium wordt tijdelijk niet geïndexeerd, zodat deze in 2014 binnen de bandbreedte valt van de Beloningscode.

Raad van Toezicht

Er functioneert een Raad van Toezicht met 5 leden. Voor verslag en samenstelling Raad van Toezicht zie Bijlage B. STBN heeft zich formeel verbonden aan de Zorgbrede Governance-code. De Raad van Toezicht kwam in 2012 4 maal bijeen voor een reguliere vergadering, daarnaast eenmaal voor een strategie-sessie en een bestuurlijk overleg met het bestuur van de KNOV.

De Raad van Toezicht heeft in 2012 een Audit- en Remuneratiecommissie (ARC) ingesteld. Deze komt minimaal 2 maal per jaar bijeen. In 2012 heeft de Raad van Toezicht reglementen ontwikkeld en vastgesteld voor Bestuurder, Raad van Toezicht en ARC.

Ondernemingsraad

STBN heeft geen Ondernemingsraad. Het aantal medewerkers van STBN is soms boven, soms onder het aantal waarbij een ondernemingsraad verplicht is, en de deeltijdfactor is hoog (gemiddeld dienstverband 37%). Meerdere malen is een serieuze poging gedaan medewerkers te interesseren voor het opzetten van een OR. Voorals nog zonder resultaat; ondermeer als gevolg van het feit dat STBN als projectorganisatie veel tijdelijke medewerkers kent. In 2013 zal hiertoe opnieuw een initiatief worden genomen.

Cliëntenraadpleging

Uiteraard is het de bedoeling en verwachting dat de inspanning van STBN leiden tot verbeterde zorg voor de cliënt namelijk de zwangere/barende, maar tegelijkertijd zijn ook de opdrachtgevers - zorgverzekeraars, verloskundigen en samenwerkingsverbanden van professionals in de geboortezorg - cliënten van STBN. Eenmaal per 3 jaar raadpleegt STBN 100 van haar belangrijkste stakeholders. Begin 2013 is deze raadpleging inmiddels weer uitgevoerd. De uitkomsten zijn positief en sterk bemoedigend voor STBN: men ziet STBN als snel en creatief, faciliterend en met verstand van zaken, verbindend en samenwerking ondersteunend, ondernemend zonder eigenbelang.

In één geboortecentrum is een cliënttevredenheidsenquête uitgevoerd. In 2012 is een start gemaakt dit uit te breiden naar al onze geboortecentra.

In onze echocentra worden regelmatig cliënttevredenheidsenquetes gehouden. De uitkomsten zijn over het algemeen zeer positief; specifieke feedback wordt zoveel mogelijk meegenomen in de evaluatie van de werkwijze van de betreffende echocentra.

Bedrijfsvoering

Risico-management

STBN is een innovatieve projectorganisatie, met een niet-commerciële doelstelling. Projecten die starten zijn daarom vaak niet risicoloos, de hoeveelheid werkzaamheden wisselt sterk. En omdat STBN centra die zij namens derden (verloskundigen, gynaecologen) opzet en in tweede instantie altijd weer verzelfstandigt, is er structureel sprake van een fluctuerende bedrijfsvoering. Om deze risico's op te vangen werkt STBN met veel tijdelijke krachten en schakelt tijdig om snel te kunnen groeien of krimpen.

In 2012 was het feit dat er veel problemen waren met de financiering van de 7 geboortecentra van STBN, aanleiding tot meer focus op risico-management. Er is meer dan voorheen gewerkt met maand- in plaats van kwartaalrapportages en het ontwikkelen van scenario's, om tijdig in zicht te krijgen welke maatregelen nodig zijn om de continuïteit van STBN te waarborgen. Dit leidde gedurende het jaar ertoe dat van drie medewerkers van STBN-centraal de overeenkomst werd beëindigd of niet werd verlengd, en tot de afbouw van de exploitatie van een sterk verlieslijdend geboortecentrum. In 2013 wordt het risico-management methodisch verder uitgewerkt.

Beleidscyclus

Iedere drie jaar vindt een grondige herbezinning op de meerjarige strategie van STBN plaats en worden concrete speerpunten voor het beleid geformuleerd. Gezien het feit dat STBN zich bewust begeeft op het terrein van innovatie en nieuwe ontwikkelingen in de geboortezorg, wordt de strategie jaarlijks herijkt en worden de speerpunten aangepast aan de actualiteit.

Afhankelijk van de ontwikkelingen in de sector worden tussentijds nieuwe thema's en inzichten besproken in het MT en de Raad van Toezicht en wordt besloten op welke wijze deze een plek krijgen in de strategische opstelling van STBN.

Blomer
accountants en adviseurs
Gewaarmerkt voor identificatie
doeleinden

d.d. 22 MEI 2013



Langetermijn beleid

De belangrijkste opdracht voor STBN is het leveren van een bijdrage aan verbeteringen, innovaties in de geboortezorg. Niet door als organisatie autonoom projecten op te zetten, maar initiatiefnemers te ondersteunen bij het realiseren van hun hogere doelen, door onze specifieke expertise en positie in te zetten: 'making dreams possible'.

Speerpunten voor de komende jaren:

- **Integrale geboortezorg:**
 - Ontwikkeling en Implementatie van integrale en hybride zorgvormen, middels advies, facilitering en/of exploitatie
 - Ondersteuning en facilitering van experimenten integrale financiering geboortezorg
- **Samenwerking:**
 - Ondersteuning en advisering samenwerkingsprojecten
 - Verbinding verloskunde, kraamzorgen gynaecologie
 - Versterking van de slagkracht en infrastructuur verloskunde
- **Geboortecentra**
 - Opzet en exploitatie geboortecentra
 - Verdere ontwikkeling van geboortecentra van monodisciplinaire centra naar transmurale samenwerkingsprojecten.

Kwaliteit

- **Echocentra:** Een aanzienlijk deel van de activiteiten van STBN betreft het uitvoeren van screeningsecho's. Dit zijn werkzaamheden die vallen onder de wet WBO (Wet Bevolkings Onderzoek). Deze zijn onderhevig aan veel kwaliteitsnormen die gehandhaafd worden door Regionale Vergunninghouders.

Zodra de prenatale screening viel onder de bevoegdheden van eerstelijns verloskundigen, is STBN een voorloper geweest in zowel de uitrol van echocentra als in het ontwikkelen van een adequaat kwaliteitssysteem.

* Alle centra werken met gekwalificeerde en aantoonbaar gecertificeerde echoscopisten, die jaarlijks bijgeschoold worden. Bijscholing geschiedt deels Intern - STBN huurt daartoe gerenommeerde specialisten in - en deels extern, door het volgen van symposia en trainingen.

* Aan alle STBN-centra zijn senior-echoscopisten verbonden. Zij zijn verantwoordelijk voor de kwaliteitsbewaking, persoonlijke hands-on trainingen en casuïstiekbesprekingen.

* De Coördinator Kwaliteit van STBN heeft een pro-actieve rol ten aanzien van ontwikkelingen op het terrein van kwaliteit, en overlegt frequent met de verschillende senior-echoscopisten.

* Ieder STBN-centrum stelt jaarlijks een kwaliteitsplan op, alsmede een kwaliteitsjaarverslag dat toegezonden wordt aan alle relevante regionale partijen.

* De kwaliteit van ieder centrum wordt gecontroleerd door de regionaal Vergunninghouder, ondermeer door visitaties.

In 2012 heeft STBN een systeemfout opgespoord in het digitale formulier dat in de noordelijke Screenings-centra wordt gebruikt. Nederland wordt gebruikt. In nauw overleg met de Vergunninghouder is dit probleem aangekaart en opgelost. Clienten die ten gevolge van deze fout een verkeerde kansbepaling hadden ontvangen zijn geïnformeerd. Tevens is melding gedaan bij Inspectie voor GezondheidsZorg. Na afhandeling heeft IGZ STBN gecompimenteerd voor haar oplettendheid en de zorgvuldige afhandeling. STBN wordt regelmatig geraadpleegd en ingehuurd door andere echocentra in het land om aldaar de kwaliteit van de screening op te zetten.

- **Geboortecentra:** Voor de Geboortecentra van STBN liggen de verantwoordelijkheden ten aanzien van kwaliteit anders: verloskundigen die gebruik maken van de STBN-centra zijn zelf verantwoordelijk voor hun professioneel handelen. Zij hebben - als extern gebruiker van onze centra - een toelatingsovereenkomst met STBN waarin de criteria en verantwoordelijkheden zijn geregeld. STBN zelf is direct verantwoordelijk voor het leveren van de diensten aan clienten en verloskundigen die het centrum gebruiken. Ieder centrum hanteert daarvoor protocollen en werkafspraken, en heeft een stuurgroep die er op toeziet dat er goede evaluaties en sluitende afspraken zijn ten aanzien van het gebruik en de kwaliteit van het geboortecentrum.

Blomer
accountants en adviseurs
Gewaarmerkt voor identificatie
doeleinden

d.d. 22 MEI 2013



Kraamzorgorganisaties die lid zijn van Actiz verantwoorden hun kwaliteit mede door middel van de systematiek van het Kwaliteitskader Zichtbare Zorg Kraamzorg. STBN doet dit niet, omdat dit systeem zich voor het grootste deel richt op kraamzorgactiviteiten die voor STBN niet van toepassing zijn (begeleiding bevalling en aanvullende begeleiding en verzorging thuis).

Personeelsbeleid

STBN hanteert voor haar arbeidsvoorwaarden een specifiek voor STBN ontwikkeld Personeelshandboek. Voor het algemene personeel wordt de salaristabel CAO Gezondheidscentra gevolgd, voor echoscopisten wordt salariering direct gekoppeld aan het formele Nza-tarief, voor kraamzorg wordt de CAO Verzorging en Verpleging gehanteerd.

- Met alle medewerkers door de gehele organisatie worden jaargesprekken gevoerd volgens een vastgesteld format. Met de managers van de geboortecentra zijn ook POP-gesprekken gestart (persoonlijk ontwikkelingsplan).
- In 2012 is voor STBN-centraal de overgang naar 'Het Nieuwe Werken' (#hww) volledig gemaakt. Hiertoe heeft STBN als een van de eerste organisaties in Nederland Office 365 geïmplementeerd. STBN bespaart hiermee als landelijk werkende organisatie veel op reistijd, en kan volstaan met de qua oppervlakte zeer beperkte ruimte in de Domus Medica te Utrecht.
- STBN is in 2012 overgestapt naar een andere Arbodienst, in de verwachting dat zij beter ondersteund wordt op het terrein van arbeidsplaatsonderzoek en veiligheid.
- Er zijn in 2012 projecten Werkplekonderzoek en 'Veilig en Gezond Werken' gestart voor de geboorte- en echocentra.
- In- en uitstroom: in 2012 instroom van 13 personeelsleden, uitstroom 15.
- In 2012 zijn 13 vacatures vervuld, waarvan 8 cliëntgebonden.
- Per 31/12/2012 zijn er geen vacatures.
- Het ziekteverzuim over 2012 is 4,53%; iets hoger dan het landelijk gemiddelde. Vooral te herleiden tot enkele langdurige ziektesituaties in één geboortecentrum. Het ziekteverzuim in 2011 was 3,49%, in 2010 4,47%.

Klachten

STBN heeft een eigen klachtenfunctionaris. Zij biedt de centrummanagers coaching bij het behandelen van klachten van cliënten. Daarnaast verzorgt en organiseert zij trainingen omtrent het omgaan met klachten, en doet aanbevelingen naar het MT van STBN als het gaat om vermeldbare klachten.

STBN heeft zich voor formele klachten aangesloten bij de Klachtencommissie van de KNOV. Omdat STBN veel tijd en energie steekt in een snelle en zorgvuldige behandeling van klachten, worden de meeste afgehandeld voor deze leiden tot een formele klacht of aansprakelijkheidsstelling. In 2012 heeft 1 klacht geleid tot aansprakelijkheidsstelling (die in 2013 is toegekend, en is uitbetaald door de Aansprakelijkheidsverzekering) en 1 klacht tot melding bij de klachtencommissie (die in 2013 is ingetrokken na gevoerde gesprekken).

Blömer
accountants en adviseurs
Gewaarmerkt voor identificatie
doeleinden

d.d. 22 MEI 2013





3. Balans per 31 december 2012 (voor resultaatbestemming)

<u>ACTIVA</u>	<u>31 december 2012</u>		<u>31 december 2011</u>	
	€	€	€	€
Materiële vaste activa				
Verbouwing	33.555		39.776	
Instrumentarium	18.903		75.266	
Inventaris	246.425		249.695	
Automatisering	43.944		28.765	
Software	41.598		23.985	
Echoapparatuur	386.651		495.572	
Inrichtingskosten	130.084		76.891	
		901.161		989.949
Vorderingen en overlopende activa				
Debiteuren	437.003		321.629	
Belastingen en sociale premies	13.886-		29.687	
Vooruitbetaalde kosten	6.623		37.491	
Nog te ontvangen bedragen	868.219		401.804	
		1.297.960		790.611
Liquide middelen				
Kas	1.277		447	
		1.277		447
<u>Totaal ACTIVA</u>		<u>2.200.397</u>		<u>1.781.007</u>
 PASSIVA				
Eigen vermogen				
Algemene reserve	502.610		451.041	
Resultaat	242.823-		51.570	
		259.787		502.610
Schulden lange termijn				
Lening KNOV	350.000		400.001	
Leaseverplichtingen echoapparaten	197.698		191.596	
		547.698		591.597
Schulden korte termijn				
Kortlopend deel leaseverplichtingen	154.296		106.872	
Lening KNOV	50.000		-	
Crediteuren	432.377		285.854	
Rekening courant Rabo	191.294		542.423-	
Rekening courant KNOV	9.349		18.624	
Belastingen en sociale premies	31.914		50.889	
Vakantiedagen en vakantiegeld	148.135		140.890	
Vooruit ontvangen bedragen	4.222		40.509	
Nog te betalen kosten	371.325		585.585	
		1.392.912		686.799
<u>Totaal PASSIVA</u>		<u>2.200.397</u>		<u>1.781.007</u>

Blömer
accountants en adviseurs
Gewaarmaerkd voor identificatie
doeleinden

14 2 2013



4. Exploitatierekening over 2012

	werkelijk 2012 €	begroot 2012 €	verschil tov begroot	werkelijk 2011 €
BATEN				
Opbrengst echo's	2.336.072	2.334.870	0%	2.620.815
Afdrachten	162.713-	172.100-	-5%	190.585-
Opbrengsten bevalcentra / praktijken	1.736.830	1.939.279	-10%	732.550
Cursussen	-	4.177	-100%	3.319
Opbrengst stage	12.858	11.791	9%	14.053
Overige	199.522	184.673	8%	251.613
Reservering dub.debiteuren	194.944-	67.122-	190%	47.583-
Totaal BATEN	3.927.626	4.235.569	-7%	3.384.182
LASTEN				
Personeelskosten				
Salaris	1.507.343	1.561.382	-3%	1.313.807
Sociale lasten	255.584	257.064	-1%	208.691
Pensioenlasten	125.677	117.734	7%	101.502
Bestuur	7.932	26.441	-70%	6.532
Inhuur derden	825.288	938.493	-12%	545.188
Overige personeelskosten	154.838	130.587	19%	156.217
Totaal personele kosten	2.876.662	3.031.700	-5%	2.331.937
Materiële kosten				
Huisvesting	476.130	462.279	3%	283.449
Algemene kosten	39.267	35.181	12%	30.634
Kantoorkosten	183.683	202.486	-9%	137.029
Vervoer	9.375	8.132	15%	7.460
Bereikbaarheid	42.179	31.343	35%	28.004
Instrumentarium/laboratoriumkosten	374.070	443.461	-16%	316.776
Afschrijvingskosten	131.552	171.438	-23%	199.141
Rente	37.515	27.082	39%	47.268
Totaal materiële kosten	1.293.771	1.381.402	-6%	1.049.762
Totaal LASTEN	4.170.433	4.413.102	-5%	3.381.699
Exploitatieresultaat normale bedrijfsvoering	242.807-	177.533-	37%	2.482
Bijzondere baten en lasten	15-	-	0%	49.087
Exploitatieresultaat	242.822-	177.533-	37%	51.570

Blomer
accountants en adviseurs
Gewaarmerkt voor identificatie
doeleinden

1.d. 22 MEI 2013



5. Kasstroomoverzicht en financiële kengetallen

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
	€	€
<u>Kasstroom uit operationele activiteiten</u>		
Exploitatieresultaat	242.822-	51.570
Afschrijvingen	83.527	304.393
	<u>159.296-</u>	<u>355.962</u>
<u>Mutatie vorderingen en overlopende activa</u>		
Debiteuren	115.375-	13.356-
Belastingen en sociale premies	43.573	29.687-
Vooruitbetaalde kosten	30.868	29.680
Nog te ontvangen bedragen	466.414-	91.391-
Onderhanden werk lopende activiteiten	-	-
	<u>507.349-</u>	<u>104.754-</u>
<u>Mutatie schulden korte termijn</u>		
Crediteuren en rek.crt. KNOV	137.249	124.064
Lening KNOV	50.000	-
Kortlopend deel leaseverplichtingen	47.424	106.872
Belastingen en sociale premies	18.975-	13.277
Vakantiedagen en vakantiegeld	7.245	40.812
Vooruitontvangen bedragen	36.287-	12.454
Nog te betalen kosten	214.260-	158.200
	<u>27.604-</u>	<u>455.679</u>
<u>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</u>		
Investerings (inclusief desinvesteringen)	5.262	1.054.324-
<u>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</u>		
Lening KNOV	50.000-	-
Leaseverplichtingen	6.099	191.597
	<u>732.887-</u>	<u>155.840-</u>
<u>Mutatie liquide middelen</u>		
Liquide middelen		
Kas	1.277	447
Banksaldo	191.294-	542.423
Stand per balansdatum	<u>190.017-</u>	<u>542.870</u>
	<u>732.887-</u>	<u>155.840</u>
<u>Financiële kengetallen</u>		
	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Liquiditeit		
Current ratio (vlottende activa/kort vreemd vermogen)	0,93	1,15
Solvabiliteit		
Solvabiliteit I (eigen vermogen/totaal vermogen)	11,81%	28,22%
Solvabiliteit II (totale activa/vreemd vermogen)	1,13	1,39
Weerstandsvermogen		
Weerstandsvermogen (totaal baten/eigen vermogen)	7%	15%
Personeel		
Aantal personeelsleden (FTE)	32,0	29,8
Personeelskosten (excl. inhuur derden) per FTE	64.206	60.018



6. Toelichting op de balans per 31 december 2012

Algemeen

STBN is een projectorganisatie die ondersteunt en faciliteert bij samenwerkingsprojecten, bedrijfsvoering en innovatie binnen de eerstelijns verloskunde.

Ter vergelijking zijn bij de exploitatierekening de begrotingscijfers 2012 en de werkelijke cijfers 2011 opgenomen.

Vergelijkende cijfers

De cijfers voor 2011 zijn, waar nodig, geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2012 mogelijk te maken.

Schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening dient de ondernemingsleiding, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. In de opstelling wordt de cash flow, die bestaat uit het resultaat na belastingen vermeerderd met de afschrijvingslasten afzonderlijk gepresenteerd. Uitgekeerde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Algemene grondslagen voor het jaarverslag

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De algemene grondslag voor de waardering van de activa en passiva, alsmede voor de bepaling van het resultaat, is de verkrijgingsprijs- of de vervaardigingsprijs. Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen voor de nominale waarde.

Exploitatieresultaat

Het exploitatieresultaat wordt bepaald als verschil tussen de baten en de lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

Overige opbrengsten

Onder overige opbrengsten wordt verstaan de aan derden in rekening gebrachte c.q. te brengen bedragen voor de in het verslagjaar geleverde diensten.

Lasten

De lasten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Blomer
accountants en adviseurs
Gewaarmerkt voor identificatie
doeleinden

d.d.

22 MEI 2013

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'W'. It is positioned to the right of the date stamp.



Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de aanschafwaarde, verminderd met afschrijvingen. De afschrijving is gebaseerd op de geschatte (economische) levensduur. Indien nodig is rekening gehouden met een restwaarde.

De volgende afschrijvingspercentages worden gehanteerd (volgens NZA normen):

- Verbouwing	10% per jaar
- Inventaris	10% - 20% per jaar
- Instrumentarium	20% per jaar
- Automatisering	20% - 33% per jaar
- Echoapparatuur	20% - 25% per jaar voor echo apparatuur in eigen bezit
- Echoapparatuur	op basis van aflossing schema lease maatschappij bij echo apparatuur via financial lease
- Inrichting	10% per jaar

Het verloop van de materiële vaste activa in 2012 is als volgt:

	Verbouwing	Inventaris	Instrumentarium	Automatisering	Software	Echoapparatuur	Inrichtingskosten	Totaal
	€	€	€	€		€	€	€
Aanschafwaarde per 1 januari	62.207	277.577	135.497	59.753	59.932	780.844	107.350	1.483.160
Cumulatieve afschrijvingen per 1 jan.	22.431	27.882	60.231	30.989	35.947	285.272	30.459	493.211
Boekwaarde per 1 januari	39.776	249.695	75.266	28.764	23.985	495.572	76.891	989.949
Investerings in boekjaar	-	54.926	8.281	38.182	28.793	73.768	73.727	261.115
Correctie voorgaande jaren (Fin. lease)	-	-	-	-	-	-	-	-
Vooruitbetalingen	-	-	-	-	-	-	-	-
Desinvesteringen in boekjaar	-	33.419	49.913	2.019	190	176.552	4.284	266.377
Afschrijving desinvestering in boekjaar	-	5.745	17.941	883	38	137.658	-	162.265
Afschrijvingen in boekjaar	6.221	30.521	16.110	21.866	11.028	143.796	16.250	245.792
Correctie voorgaande jaren (Fin. lease)	-	-	-	-	-	-	-	-
Aanschafwaarde per 31 december	62.207	299.084	77.303	95.916	88.535	678.060	176.793	1.477.898
Cumulatieve afschrijvingen per 31 dec.	28.652	52.658	58.400	51.972	46.937	291.410	46.709	576.738
Boekwaarde per 31 december	33.555	246.426	18.903	43.944	41.598	386.650	130.084	901.160

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

	2012	2011
	€	€
<i>Debiteuren</i>	691.686	427.645
<i>Voorziening dubieuze debiteuren</i>	254.683	105.935
<i>Debiteuren per 31 december</i>	437.003	321.711
<i>Te betalen belastingen en sociale premies</i>	2012	2011
	€	€
De nog te betalen belastingen en sociale premies kunnen als volgt worden gespecificeerd:		
Pensioenpremie	13.886	29.687
Saldo per 31 december	13.886	29.687

Blomer
accountants en adviseurs
Gewaarmerkt voor identificatie
doelinden

d.d.

22 MEI 2013



Vooruitbetaalde kosten

Vooruitbetaald

Vooruitbetaalde kosten per 31 december

2012	2011
€	€
6.623	37.491
<u>6.623</u>	<u>37.491</u>

Nog te ontvangen bedragen

De nog te ontvangen bedragen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

Nog te factureren omzet tot en met 2011
 Nog te factureren omzet 2012
 Nog te declareren geboortecentra t/m 2010
 Nog te declareren geboortecentra 2011
 Voorziening nog te declareren omzet
 Door te belasten kosten
 Totaal nog te factureren
 Te ontvangen overige

2012	2011
€	€
168.944	323.516
860.472	-
0-	2.933
0-	68.827
168.116-	118.116-
2.886-	380-
<u>858.414</u>	<u>276.780</u>
9.805	125.024
<u>868.219</u>	<u>401.804</u>

Nog te ontvangen bedragen per 31 december

De post "Nog te ontvangen bedragen" betreft voornamelijk nog te declareren bedragen over 2012 inzake de geboortecentra t.a.v. verschillende verzekeraars en facturatie richting ziekenhuis voor de door zorgverzekeraars niet vergoede medische bevallingen. Dit was per 31/12/12 nog niet gefactureerd omdat de afspraken en/of contracten over 2012 nog niet geheel rond waren. (per voorjaar 2013 is alles gefactureerd)

Liquide middelen

De liquide middelen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

Kas De Poort
 Kas Sam
 Kas Sicht
 Kas EMK

Saldo liquide middelen per 31 december

2012	2011
€	€
445	355
368	3
84	83
380	6
<u>1.277</u>	<u>447</u>

Eigen vermogen

Algemene reserve

Het verloop van de algemene reserve gedurende het boekjaar is als volgt:

Stand per 1 januari
 Bij: resultaat boekjaar

Stand per 31 december

2012	2011
€	€
502.610	451.041
242.823-	51.570
<u>259.787</u>	<u>502.610</u>

Resultaat

Het verloop van het resultaat gedurende het boekjaar is als volgt:

Stand per 1 januari
 Af: naar Algemene reserve:
 Bij: resultaat boekjaar

Stand per 31 december

2012	2011
€	€
51.570	326.294
51.570-	326.294-
242.823-	51.570
<u>242.823-</u>	<u>51.570</u>

Blömer
 accountants en adviseurs
 Gewaarmerkt voor identificatie
 doeleinden

d.d. 22 MEI 2013



Schulden lange termijn

Lening KNOV

De stand van de lening bedroeg per 1 januari 2012 € 400.000. In 2012 heeft er geen aflossing plaatsgevonden zodat per 31 december 2012 het restant lening nog steeds € 400.000 bedraagt. Over de lening is in 2012 2% rente betaald. De lening zal door aflossingen per 1 oktober 2016 € 0,- bedragen. Per 1 oktober 2013 zal er per kwartaal € 50.000 worden afgelost. Om deze reden is dit deel van de lening op de balans onder schulden korte termijn geplaatst.

Leaseverplichtingen echoapparaten

Voor diverse echoapparaten zijn financial leasecontracten afgesloten. De leaseverplichting bedraagt per 31 december 2012 € 351.994. Het kortlopende deel bedraagt € 154.296. Er zijn geen verplichtingen met een termijn langer dan 5 jaar.

Verloopoverzicht leaseverplichtingen echoapparatuur

	2012	2011
	€	€
Het verloop van het resultaat gedurende het boekjaar is als volgt:		
Stand per 1 januari	298.468	419.479
Nieuwe lease verplichtingen	192.405	
Aflossing	138.880	121.011
Stand per 31 december	351.994	298.468
Kortlopend deel	154.296	106.872
Langlopend deel per 31 december	<u>197.698</u>	<u>191.596</u>

Schulden korte termijn

De kortlopende schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar.

Te betalen belastingen en sociale premies

	2012	2011
	€	€
De nog te betalen belastingen en sociale premies kunnen als volgt worden gespecificeerd:		
Loonheffing en sociale lasten	50.882	47.891
Omzetbelasting	18.969-	2.998-
Saldo per 31 december	<u>31.914</u>	<u>37.612</u>

Vakantiedagen en vakantiegeld

Verplichtingen van niet opgenomen vakantiedagen zijn gewaardeerd op basis van het salarisniveau zoals dat per balansdatum geldt.

	2012	2011
	€	€
De vakantiedagen en het vakantiegeld kunnen als volgt worden gespecificeerd:		
Reservering vakantiegeld (incl. sociale lasten)	77.386	66.605
Op te nemen vakantiedagen en uit te betalen extra uren	70.399	74.285
Reservering 13e maand	351	-
Vakantiedagen en vakantiegeld per 31 december	<u>148.135</u>	<u>140.890</u>

Vooruitontvangen bedragen

	2012	2011
	€	€
De vooruitontvangen bedragen kunnen als volgt worden gespecificeerd:		
Dubbele betalingen debiteuren	6.651	35.070
Overige	2.429-	5.439
Vooruitontvangen bedragen per 31 december	<u>4.222</u>	<u>40.509</u>

Blömer
accountants en adviseurs
Gewaarmerkt voor identificatie
doeleinden

d.d. 22 MEI 2013



Nog te betalen kosten

De nog te betalen kosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2012	2011
	€	€
Te betalen afdracht vergunninghouder	40.191	39.992
Te betalen laboratoriumkosten	203.909	289.555
Te betalen kosten BCW	7.000	30.141
Te betalen schoonmaakkosten	14.116	14.116
Te betalen Inhuur derden	50.676	32.809
Te betalen huur NEO	-	34.527
Te betalen instrumentarium NEO	-	62.939
Te betalen WGA diff premie 2008 en 2009	15.332	28.514
Nog te betalen overige	10.101	52.992
Reservering cao aanpassingen 2012	30.000	-
Nog te betalen kosten per 31 december	<u>371.325</u>	<u>585.585</u>

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

*** Overeenkomst van gemene rekening**

In de gemene rekening met de KNOV zijn kosten voor de ICT faciliteiten (circa € 5.000) opgenomen.

*** Huurverplichtingen**

De per 31 december 2012 bekende huurverplichting voor 2013 bedraagt circa € 296.000.

* Ten aanzien van de rekening courant faciliteit bij de Rabobank zijn de volgende zekerheden gesteld : verpanding, voorraad, Inventaris, vorderingen op derden en verpanding op spaar / depositogelden. Daarnaast zijn er voor € 18.000 garanties gesteld t.b.v. huur huisvesting

* De KNOV heeft het recht om als tweede aanspraak te maken op vorderingen van Stichting STBN.

Stomer
accountants en adviseurs
Gewaarsmerkt voor identificatie
doeleinden
d.d. 22 MEI 2013



7. Toelichting op de exploitatierekening over 2012

Algemeen

STBN is een projectorganisatie die ondersteunt en faciliteert bij samenwerkingsprojecten, bedrijfsvoering en innovatie binnen de eerstelijns verloskunde. In dit kader zijn door STBN 12 centra gesticht.

Baten

Opbrengsten

	Werkelijk 2012	Begroot 2012	Werkelijk 2011
Opbrengst echocentra	2.336.072	2.334.870	2.620.815
Afdrachten	162.713-	172.100-	190.585-
Opbrengsten bevalcentra	1.736.830	1.939.279	732.550
Cursussen	-	4.177	3.319
Opbrengst stage	12.858	11.791	14.053
Overige opbrengsten	199.522	184.673	251.613
Dotatie voorziening dubieuze debiteuren	194.944-	67.122-	47.583-
Totaal	3.927.626	4.235.569	3.384.182

Opbrengsten echo's

Betreft de opbrengsten van de centra voor prenatale screening. De centra doen meerdere soorten verrichtingen. De ontwikkeling van de productie- aantallen is als volgt:

aantal verrichtingen:	2012	2011	verschil	verschil
SEO	9.042	10.594	-1.552	-15%
NT	3.386	3.665	-279	-8%
TERMIJN	6.366	6.238	128	2%
SPECIFIEKE DIAGNOSE	4.507	4.160	347	8%
OVERIG	1.114	954	160	17%
	24.415	25.611	-1.196	

Afdrachten

Dit betreft de afdracht sluittarief SEO (de 20-weeken echo) voor de vergunninghouder (wettelijke afdracht ten behoeve van landelijke organisaties met verantwoordelijkheid voor kwaliteit prenatale screening).

Opbrengsten bevalcentra

Betreft de opbrengsten van de geboortecentra. Deze werden in 2012 vergoed middels een regulier NZA tarief. Een centrum werd nog vergoed middels een innovatietarief. In 2012 is STBN met een 5e, 6e en 7e bevalcentrum begonnen in Hoofddorp, Harderwijk en Utrecht. De opbrengsten zijn voornamelijk gestegen door een toename van het aantal partussen (bevallingen). Per 31/12/12 is de dienstverlening door STBN in het centrum in Nijmegen beëindigd.

Opbrengst stage

Betreft de vergoeding die STBN ontvangt voor het bieden van stageplaatsen.

Overige opbrengsten

Betreft met name projectopbrengsten (113K), advlsering (66K) en overige bijdrage geboortecentra (20K).

Dotatie debiteuren

In 2012 is er voor totaal € 194.944 aan de voorziening debiteuren gedoteerd om tot het gewenste dekkingsniveau te komen.

Blomer
accountants en adviseurs
Gewaarmerkt voor identificatie
doeleinden

d.d. 22 MEI 2013



Lasten

Salaris en sociale lasten

Dit betreft de totale salarislast van de personeelsleden die ten laste komt van de STBN. Tot de formatie worden alle medewerkers gerekend die met de STBN een arbeidscontract hebben voor bepaalde of onbepaalde tijd. Voor de vergelijking met de begroting dienen deze twee posten tezamen met de post "Inhuur derden" genomen te worden.

Inhuur derden

Dit betreft de kosten voor zelfstandig werkende waarnemers en echoscopistes, gedetacheerd personeel vanuit het SLAZ (BCW), inhuur van ondersteunende diensten bij de KNOV en kosten voor specialistische adviezen.

Aantal personeelsleden (op basis van FTE)		2012	2011
FTE per 31 december		32,0	29,8
Overige personeelskosten			
	Werkelijk 2012	Begroot 2012	Werkelijk 2011
Onbelaste reiskosten (woon - werk + dienstreizen)	58.946	30.038	36.211
Ziekteverzuimverzekering (Arboned)	4.990	4.620	4.993
Opleiding	15.933	26.660	37.777
Verzekeringen	18.442	23.455	15.553
Werving personeel	10.033	-	10.233
Vacatiegelden	20.011	37.025	32.743
Overige	26.482	8.789	18.707
Totaal	154.838	130.587	156.217

Huisvesting

Betreft de huur van de panden van de geboorte- en echocentra en het hoofdkantoor te Utrecht inclusief inventaris.

Kantoorkosten	Werkelijk 2012	Begroot 2012	Werkelijk 2011
Kantoorartikelen	15.799	29.585	15.131
Abonnementen	5.539	4.810	4.350
Automatisering	63.058	52.531	35.972
Representatie	16.267	10.368	9.372
PR/marketing	1.415	-	8.619
Advertenties	2.919	16.818	3.834
Drukwerk	29.428	36.597	26.289
Huishoudelijke artikelen	13.913	4.040	5.122
Porto	6.672	5.680,00	8.205
Catering	18.613	20.536,67	8.891
Vergaderlocaties	6.430	12.620	8.282
Overige	3.632	8.902	3.063
Totaal	183.683	202.486	137.129
Af: doorbelaste kosten	-	-	100-
Totaal	183.683	202.486	137.029

Bestuur

Betreft met name bezoldiging en verzekering bestuurdersaansprakelijkheid voor de Raad van Toezicht, en vacatiegeld voor de stuurgroepen van de centra.

Vervoer	Werkelijk 2012	Begroot 2012	Werkelijk 2011
Reis en verblijfkosten	9.176	8.132	7.460
Leasekosten auto	39-	-	-
Vervoer derden	238	-	-
Totaal	9.375	8.132	7.460



Algemene kosten	Werkelijk 2012	Begroot 2012	Werkelijk 2011
Inhuur salarisadministratie	13.160	15.181	14.326
Accountantskosten	14.405	16.000	16.308
Juridische diensten	11.702	4.000	-
Totaal	39.267	35.181	30.634

Bereikbaarheid	Werkelijk 2012	Begroot 2012	Werkelijk 2011
Telefoon	20.277	16.953	11.219
Mobiele telefoon	21.902	14.390	16.785
Totaal	42.179	31.343	28.004

Instrumentarium/Laboratoriumkosten	Werkelijk 2012	Begroot 2012	Werkelijk 2011
Lease echoapparaat	114.691	123.555	9.274
Servicekosten echoapparaat	7.153	9.658	8.057
Laboratoriumkosten	140.651	200.790	212.998
Medisch verbruikmateriaal	111.574	109.457	86.447
Totaal	374.070	443.461	316.777

De afname van de laboratoriumkosten met 34% wordt veroorzaakt door een daling van het aantal NT-metingen met 8%. Het aantal NT metingen is gedaald met 279. Daarnaast wordt sinds 2012 een lager tarief in rekening gebracht bij een tweetal echocentra.

Rente

De rente bestaat voornamelijk uit de rentekosten van de financiering van de echo apparatuur (financial lease contracten). De STBN heeft voor het benodigde werkkapitaal een kredietovereenkomst met de Rabobank gesloten van € 250.000. Hiervan is in 2012 veelvuldig gebruik gemaakt. Met de KNOV is een lening afgesproken van in totaal € 650.000. Per 31/12/2012 resteert hiervan nog € 400.000 conform afspraak met de KNOV.

Afschrijvingen

De afschrijvingen zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschafwaarde (conform NZA normen), op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van de vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen. Boekwinsten echter alleen voor zover deze niet in mindering zijn gebracht op investeringen.

Blomer
accountants en adviseurs
Gewaarmerkt voor identificatie
doeleinden

d.d. 22 MEI 2013



8. Overige gegevens

8.1 Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

Het bestuur van stichting STBN heeft de jaarrekening op 2013 vastgesteld.

De raad van toezicht van de stichting STBN heeft de jaarrekening goedgekeurd op 2013.

8.2 Resultaatbestemming

Het bestuur van de stichting STBN te Utrecht stelt voor om het exploitatieresultaat over het jaar 2012 ten laste te brengen van de algemene reserve.

8.3 Ondertekening door bestuurders en toezichthouders

De heer F. Annot

Ermelo

Bestuurder

Mevrouw C.M.M.L. Bontamps-Hommen

Emmeloord

Voorzitter

De heer M.M. Dopper

Zelst

Lid

Mevrouw L. Rantes

Nieuwerkerk aan de IJssel

Lid

Mevrouw I. van Belle

Langbroek

Lid

8.4 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring is opgenomen op de volgende pagina.



Bijlage A - Nevenfuncties raad van toezicht

Naam	Hoofdfunctie	Nevenfuncties
Mevr. C.M.M.L. Bontemps-Hommen	Kinderarts Ziekenhuis. St. Jansdal, Harderwijk	Secretaris Raad van Toezicht ARTI (Arnhems Radiotherapeutisch Instituut) Adviseur Kwaliteit en Risicomanagement Centramed Lid bestuur St. Vrienden van St Mary's, Drobo, Ghana - onbezoldigd
Dhr. M.M. Dopper	Senior manager Arteria Consulting B.V.	Voorzitter Raad van Toezicht Wielewaal (reis- organisatie voor gehandicapten) - onbezoldigd
Mevr. L. Rentes	1e lijns verloskundige	Bestuur verloskundige kring Rijnmond - onbezoldigd Bestuur coöperatie 1e lijns gezondheids- zorg Zuidplas - onbezoldigd Lid/vice voorzitter KNOV-bestuur
Mevr. I. van Belle	Business Manager Nederland Cambridge Weight Plan	
Mevr. M.E.B. Rijnders	Research-Midwife TNO Child Health	Lid bestuur "het ouderschap" onbezoldigd Lid bestuur "stichting groep B streptokokken" - onbezoldigd

Stomer
accountants en adviseurs
Gewaarmerkt voor identificatie
doeleinden

d.d. 22 MEI 2013



Bijlage B - Verslag Raad van Toezicht 2012

SAMENSTELLING: De raad van toezicht bestaat uit 5 leden, nl.

Naam	Toetreding	Aftreding 2012	Beoogde aftreding	Bezoldiging	Onkosten vergoeding
Mevr. C.M.M.L. Bontemps-Hommen	5-mei-07		1-okt-13	0 *	€ 190,00
Dhr. M.M. Dopper	13-mei-11		13-mei-17	€ 1.562,50	€ 12,75
Mevr. L. Rentes	8-okt-10		7-jun-13	€ 1.250,00	€ 74,53
Mevr. I. van Belle	8-okt-10		7-jun-13	€ 1.250,00	€ 39,08
Mevr. M.E.B. Rijnders	5-mei-09	1-jul-12		€ 625,00	€ 15,20

* mevr. Bontemps-Hommen heeft vrijwillig afgezien van haar bezoldiging

Bezoldiging

Vanaf 2012 besloot de raad de bezoldigingsnormen van de NVTZ te gaan volgen. Echter vanwege een te groot verschil met de honorering tot 2012 enerzijds en de financiële problematiek binnen STBN anderzijds besloot de raad in de loop van twee jaar toe te groeien naar de helft van de normhonorering. Voor de voorzitter en de voorzitter van de AC zijn opslagpercentages vastgesteld. In plaats van een vacatievergoeding is een jaarlijkse vergoeding afgesproken.

Zorgbrede Governancecode

Eind 2011 had de raad al besloten de zorgbrede governancecode te omarmen; zij ontwikkelde toen nieuwe reglementen voor RvB, RvT en de Audit en Remuneratiecommissie. Deze reglementen werden in 2012 vastgesteld. Dit bracht binnen de raad een discussie op gang over de onafhankelijkheid van de leden. Deze discussie leidde tot het besluit tot aftreden van Mevr. Rijnders, vanwege het onvoldoende kunnen garanderen van deze onafhankelijkheid in verband met zowel haar beroeps- als haar privésituatie. Tevens tot een gesprek met het bestuur van de KNOV dat via een van de leden is vertegenwoordigd in de RvT. Deze vertegenwoordiging leek in strijd met de code; om die reden zal Mevr. Rentes in 2013 worden opgevolgd door een verloskundige werkzaam in de eerste lijn die zonder last en ruggespraak kan optreden.

Vergaderingen

De RvT vergaderde 5 maal regulier en organiseerde daarnaast 1 maal een strategiebijeenkomst, waarbij ook leden van het MT aanwezig waren, en 1 maal een strategisch overleg met het bestuur van de KNOV. De vergaderingen vinden plaats in aanwezigheid van de bestuurder van STBN, en deels ook in aanwezigheid van de controller.

De nieuwgevormde Auditcommissie vergaderde 3 maal, telkens met de bestuurder en de controller. Een keer ter bespreking van de jaarrekening 2011, een keer ter bespreking van de begroting 2013 en een keer in verband met de gerezen financiële problematiek. De remuneratiecommissie (die uit dezelfde personen bestaat) kwam een keer bijeen voor het jaarlijkse functioneringsgesprek met de bestuurder (aan de hand van de door de NVZD vastgestelde competenties voor bestuurders).

Benoeming nieuwe leden

In verband met het aftreden van mevrouw Rijnders in 2012 en het voorgenomen afscheid van de leden Rentes en Van Belle (de laatste vanwege privé redenen) in 2013, werd eind 2012 een procedure ontworpen voor het werven, selecteren en benoemen van nieuwe leden van de raad via een openbare advertentie. De procedure zal in 2013 haar beslag krijgen.

Deskundigheid Raad van Toezicht

Bij het benoemen van leden in het verleden is een toetsing uitgevoerd op het destijds gehanteerde profiel, waarbij de deskundigheid centraal stond. Sinds 2012 gebruiken wij hiervoor het profiel leden raad van toezicht van de NVTZ. De jaarlijkse strategiebesprekingen dragen bij aan de inhoudelijke deskundigheid. Nu voor alle leden het lidmaatschap van de NVTZ is verworven, kunnen en zullen zij ook deelnemen aan symposia en cursussen die door de koepel worden georganiseerd.

Blömer
accountants en adviseurs
Gewaarmerkt voor identiteits- en
doeleinden

d.d. 22 MEI 2013



Besluiten

In 2012 werden de volgende besluiten genomen:

- vaststelling reglement RvB en RvT;
- vaststelling reglement Audit- en Remuneratiecommissie;
- vaststelling benoemingsprocedure nieuwe leden van de RvT;
- honoreringsbesluit bestuurder en leden RvT;
- benoeming nieuwe accountant;
- vaststellen advies betreffende strategieën voor het oplossen van de financiële problematiek STBN;
- vaststellen wijziging samenwerkingsrelatie STBN/KNOV;
- bekrachtigen strategiewijziging STBN;
- wijziging gewenste financiële rapportagestructuur aan de RvT en;
- vanaf 2012 zal verantwoording STBN volgens de regels Jaardocument Maatschappelijke Verantwoording plaatsvinden.

Reflectie

De RvT werd in 2012 maximaal aangesproken op haar kritisch adviserende vermogen en haar functie als klankbord voor de RvB door de gerezen financiële crisis en de daardoor ontstane onrust onder de medewerkers. Daarnaast maakte de spiegel van de Zorgbrede Governancecode een aantal aanpassingen in werkwijze en samenstelling van de raad noodzakelijk. Dit alles absorbeerde veel tijd.

In 2013 hopen wij, mede door de genomen maatregelen, in rustiger vaarwater terecht te komen. De raad zal dan weer, meer dan in 2012, direct kennis nemen van de werkzaamheden van STBN door ook op locatie te vergaderen en dit te koppelen aan een werkbezoek. Het moeilijke jaar toonde voor de RvT aan dat STBN een organisatie is met veerkracht en vitaliteit, mede dankzij de creatieve, innovatieve en verantwoordelijke bestuurder.

Blomer
accountants en adviseurs
Gewaarmerkt voor identificati-
doeleinden
d.d. 22 MEI 2013



Bijlage C - Bezoldiging bestuurders en toezichthouders

Bestuursmodel: Eindverantwoordelijk Raad van Bestuur met Raad van Toezicht
Samenstelling van het bestuur: Eenhoofdig

De bezoldiging van de bestuurder van de zorginstelling over het jaar 2012 is als volgt:

Naam	De heer F. Annot
Datum in dienst	1-11-2001
Aard van de (arbeids)overeenkomst	arbeids overeenkomst voor onbepaalde tijd
Toegepaste salarisregeling	De NVTZ regeling: beloningscode bestuurders in de zorg
Deeltijdfactor (percentage):	100%
Bruto-inkomen, incl. vakantiegeld, eindejaarsuitkering, salaris en andere vaste toelagen	103.245
Bruto-onkostenvergoeding	5.485
Werkgeversbijdrage sociale lasten	24.263
Werkgeversbijdrage pensioen, VUT, FPU	11.169
Onslagvergoeding	0
Bonussen	0
Totaal kosten	144.162
Cataloguswaarde auto van de zaak	nvt
Eigen bijdrage auto van de zaak	nvt

Blomer
accountants en adviseurs
Gewaarmerkt voor identificati
doeleinden

d.d. 22 MEI 2013

A handwritten signature in blue ink, appearing to be a stylized 'B' or similar character, enclosed in a circle.

Aan: het Bestuur en Raad van Toezicht van
Stichting STBN
Postbus 8124
3503 RC UTRECHT

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in het financieel jaarrapport opgenomen jaarrekening 2012 van Stichting STBN te Utrecht gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2012 en de exploitatierekening over 2012 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel betreffende de jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting STBN per 31 december 2012 en van het resultaat over 2012 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Nieuwegein, 22 mei 2013

Blömer accountants en adviseurs B.V.

Drs. J.N. Witteveen RA

A large, stylized handwritten signature in blue ink, written over the text of the document.